



# Obsah

Úvodní slovo / 3

Kdo jsme / 4

Glopolis v čase / 5

Rozhovor se zakladatelem / 8

Co děláme / 10

Zlepšujeme prostředí pro neziskový sektor / 10  
ProCivic, NeoN

Strategicky rozvíjíme síť neziskových organizací / 15  
Stronger Roots

Podporujeme udržitelnější ekonomiku / 20  
Proměna podnikání

Kam směřujeme / 21

Poděkování / 22

Finanční přehled / 26

Kontakty / 27

# Úvodní slovo



Vážení čtenáři, milí přátelé, kolegyně a kolegové,

právě jste otevřeli výroční zprávu za rok 2023 rozšířenou o připomínku 20. narozenin Glopolis. Připravili jsme proto mozaiku historických milníků, fotografií a koláž ze jmen lidí, kteří se v nějakém bodě do cesty Glopolis zapojili, a přidali i bilanční rozhovor se mnou.

V roce 2023 se v Glopolis odehrály významné změny. Rozšířila se působnost našeho programu, jenž usiluje o lepší podmínky pro neziskový sektor. Vedle koordinace stále se rozšiřující sítě NeoN jsme v programu s novým názvem ProCivic začali více systematicky mapovat stav občanského prostoru – tedy prostředí pro organizované občanské aktivity – a koordinovat zástupce nevládního sektoru v poradních orgánech kolem EU fondů.

Program Stronger Roots se díky 2. kolu grantových výzev, ale nově také sérii odborných seminářů pro ty, kdo na jeho granty nedosáhli, opět o něco více usadil v ekosystému podpory nevládního sektoru. Pokračuje v otvírání jednotlivých organizací i celých nevládních sítí okolnímu prostředí, budování osobních vztahů a spolupracujících komunit.

Zároveň jsme ukončili projekt Proměna podnikání, jež se dva roky snažil motivovat malé a střední firmy, aby začaly s prvními kroky na podporu své environmentální a sociální udržitelnosti. Podařilo se nám vybudovat síť partnerů, zorganizovat řadu odborných akcí i rozběhnout první portál s přehledem ESG služeb. Posunout významnější množství firem k systematictějším změnám fungování či dokonce jinému byznys modelu by ovšem vyžadovalo řádově jiné zdroje, osvojení daleko hlubší byznysové expertizy a posun Glopolis směrem ke konzultační firmě. To by překračovalo naše základní nastavení. Nicméně tato zkušenost nás posunula více do role konzultantů či školitelů pro neziskový sektor. A s partnery z progresivních byznys sítí stále hledáme synergie, mj. v tom, jak podpořit transformaci Česka k větší udržitelnosti.

Témata udržitelnosti a demokracie byla nosnými tématy celých 20 let. Více než 100 projektů za tu dobu nás zas a znovu utvrzovalo v tom, že jedno bez druhého dlouhodobě může jen těžko existovat. A že klíčem k ohleduplnější, zodpovědnější – dnes bychom přidali i odolnější – společnosti je spolupráce napříč rozdílnými pohledy na věc. Věřím, že i v další etapě bude Glopolis důležitým uzlem spolupráce jak uvnitř neziskového sektoru, tak mezi ním, státem, byznysem a dalšími.

V červnu 2024 končím v pozici ředitele a pomyslné žezlo předávám kolegyni Janě Miléřové. Její vizi najdete na konci publikace. Nemám žádné pochyby o tom, že Glopolis dál povede dobrým směrem a na základě filosofie a hodnot, které v českém nevládním sektoru udělali z Glopolis re-spektovaného aktéra.

Ačkoliv se budu v blízkosti Glopolis nadále pohybovat, rád bych poděkoval za úžasné dvě dekády všem lidem, kteří kdy tvořili tým Glopolis (takřka 80 zaměstnancům a bezpočtu externistů), 28 obětavým a trpělivým duším, které pro nás pracovali ve statutárních orgánech, a více než 35 partnerům, kteří nás podpořili finančně (kumulovanými příjmy ve výši 156 mil. Kč), odborně a zejména – svou důvěrou a spoluprací.

*Petr Lebeda  
zakladatel a ředitel  
Glopolis, o. p. s.*



# Kdo jsme

**glopolis**

**SÍLA V RŮZNOSTI,  
UMĚNÍ SPOLUPRÁCE**

**Posilujeme sítě nevládní organizací a jejich spolupráci v rámci společenského ekosystému.**

Jsme česká obecně prospěšná organizace. Usilujeme o soudržnou spolupracující společnost. Hájíme příznivé podmínky pro neziskový sektor. Propojujeme nevládní organizace do sítí. Rozvíjíme jejich znalosti a dovednosti pro lepší součinnost se státní správou, byznysem a dalšími partnery na národní i evropské úrovni. Už od roku 2004 k tomu poskytujeme expertizu, zázemí a zdroje.

[www.glopolis.org](http://www.glopolis.org)

Sledovat nás můžete také na sociálních sítích [LinkedIn](#) a [Facebook](#).

## Naší vizí

je spolupracující společnost, v níž rozdílní lidé spolupracují ve veřejném zájmu a jež pro takovou spolupráci zajišťuje příznivé prostředí.

## Naším posláním

je propojovat lidi a organizace, aby lépe spolupracovali pro udržitelnou demokracii. Vyhledáváme a rozšiřujeme pole sdílených aspirací neziskových organizací, státních úředníků, politiků a firem a zapojujeme je do řešení společenských výzev.

## Jsme součástí:

- NeoN – Network of Networks
- Síť k ochraně demokracie
- Rekonstrukce státu
- Eurodad – Evropská síť pro oddlužení a rozvoj
- FoRS – České fórum pro rozvojovou spolupráci
- Klimatická koalice
- Zelený kruh

Jsme vázáni Politikou ochrany dětí a zranitelných skupin.



# Glopolis 2004–2024

Koordinujeme kampaň (a první síť) **Česko proti chudobě** na podporu MDGs.

Zakládáme platformu NNO pro **české předsednictví EU**.

Prosazujeme **koherenci politik pro rozvoj** do Koncepce rozvojové spolupráce ČR.

Prosazujeme **financování rozvojových projektů** z výnosů z emisních povolenek, s globálním rozvojem jsme každý druhý den v (klasických) médiích (166 příspěvků).

Kolem SDGs zakládáme síť **Měj se k světu** (6 platform, 200 organizací), která se významně podílí na **národní strategii udržitelného rozvoje**.

**Výukové moduly Menu pro změnu** používá 51 tis. škol v 67 zemích, naše 4 weby navštíví na 100 tis. návštěvníků.

Do nové regionální grantové výzvy **Stronger Roots na podporu sítí NNO** se přihlásilo 76 platform, 9 vítězů obdrželo podporu 150 tis. eur.

NeoN přesahuje **22 platform, 600 organizací**, uzavíráme projekt a portál **Proměna podnikání** s přehledem více než 70 firem ve 35 různých tématech ESG.

Petr Lebeda zakládá think-tank **Pražský institut pro globální politiku – Glopolis** pro otázky obchodu, rozvoje a globalizace.

Postupně vznikají **programy** pro potravinovou bezpečnost, změny klimatu, ekonomické a finanční politiky a migraci.

Začíná **partnerství se skupinou RSJ**: od finanční osvěty, přes spolupráci biozemědělců až po podporu ESG ve firmách.

V evropské koalici se nám daří zřídit **registr EU pro skutečné vlastníky**.

**Glopolis největší**: máme obrat 17,8 mil Kč, 25 zaměstnanců, 19 vystoupení v TV a 27 v rozhlase.

Měj se k světu měníme v **síť na ochranu občanského prostoru NeoN** (9 platform, 250 organizací).

Úspěšně spolupracujeme na **novele zákona o veřejných zakázkách**.

**Jana Miléřová** přebírá ředitelskou židli od Petra Lebedy.





Opening party k založení Glopolis v Hradčany Beams

2004



Jana Miléřová a Tamara Kafková na regionálním semináři v Praze

2005



První návštěva českých nevládních organizací působících v rozvojové spolupráci v Evropském parlamentu

2008



Spuštění projektu Česko hledá budoucnost

2011



Tým Glopolis čeká na východ slunce na retreatu u Aše

2012



Oslava výročí 10. let Glopolis

2014



Oslava výročí 10. let Glopolis

2014

20 let



Aurèle Destrée konzultuje s režisérem a dokumentaristou Ivo Bystřičanem

2015



Petr Lebeda s účastníky projektu Fotbal pro rozvoj v Nairobi

2016



Tým Glopolis na retreatu v Horním Maršově

2017



Tým Menu pro změnu s ekonomem Jeffrey Sachsem na Ministerstvu zahraničních věcí ČR

2017



Setkání páteřní skupiny členů NeoN na Hájence u Českého Krumlova

2020



První osobní setkání grantistů programu Stronger Roots v Brně

2021



Jana Miléřová a Petr Lebeda po boku Kláry Šimáčkové Laurenčíkové na konferenci Strategická partnerství pro budování demokratické společnosti v Evropě

2022



# Rozhovor se zakladatelem



## PETR LEBEDA

**Manažer, politický a společenský analytik, konzultant, lektor a facilitátor. Vystudoval mezinárodní obchod a politiku v Praze a rozvojovou spolupráci v kalifornském Monterey. Věnoval se vědecké práci v Ústavu mezinárodních vztahů, žurnalistickému angažmá v Literárních novinách, přednášení na vysokých školách a spolupráci s Nadací Forum 2000. Po návratu z USA založil Pražský institut pro globální politiku – Glopolis. o.p.s. Má tři syny. S manželkou a nejmladším z nich žije v Dobřichovicích.**



**Ty nejdůležitější posuny, jichž chceme dosáhnout, nastávají v rovině myšlení.**

Co bylo vaším hnacím motorem k založení Glopolis v roce 2004? Jaká hlavní idea za ním stála?

Glopolis vznikl jako průsečík několika potřeb. Tou hlavní byla možnost pracovat v Česku na globálních problémech – vnášet v té době nová témata jako změny klimatu, potravinová bezpečnost či mezinárodní obchod zohledňující problémy rozvojových zemí do veřejné i politické debaty. A hledat jejich konstruktivní řešení, trochu víc dlouhodobým, systematictější a praktičtější způsobem, než nabízela výzkumná, akademická či novinářská

práce. Ta mi doma po návratu z USA a po posunu Nadace Forum 2000 od debat o globalizaci více k bezpečnostní agendě chyběla. Založit think tank, který umožní kombinovat analytickou, osvětovou a posléze i advokační činnost kolem globálního udržitelného rozvoje se zdálo jako dobrý nápad.

Jakým vývojem Glopolis během své dvacetileté existence prošel? Kterým dalším tématům se věnoval a vyvíjelo se tím i jeho poslání? A co naopak zůstává neměnné?

Za těch 20 let se toho samozřejmě v ČR i ve světě mnoho změnilo. Zmiňovaná témata, tehdy průkopnická, jsou dnes běžnou politickou agendou. Některá sice jen na úrovni EU či mezinárodních institucí (jako daňové ráje), ale vesměs uznávaná jako veřejný problém, nikoliv jako agenda pár aktivistů. Už se nediskutuje o tom, zda je změna klimatu

reálná a do jaké míry je způsobilá člověkem. Řešíme, jak rychle a za jakou cenu zvládneme naše ekonomiky transformovat. Dokonce nejen v environmentálních, ale rovněž v sociálních ohledech (viz ESG). V Česku existuje celá řada organizací a projektů, které se na tato témata zaměřují a dělají to lépe, než to dělal Glopolis.

Pro Glopolis kolem roku 2017/18 naopak přestávalo být udržitelné věnovat se tolika komplexním tématům naráz. Navíc nastoupil populismus, polarizace. Nám se čím dál více zdálo, že další klíčovou (a de facto taky globální) výzvou začíná být, jak udržet příznivé podmínky pro fungování neziskového, zejména advokačního sektoru, ať už se zasazuje o ta či ona témata. A vůbec udržení základní soudržnosti v rozštěpených společnostech. Zároveň jsme viděli na vlastní práci s různými sítěmi, že řešení společenských problémů už nespočívá v dobře zorganizované kampani či úspěšných

lobovacích schůzkách. Komplikované, komplexní či chaotické problémy vyžadují dlouhodobé procesy spolupráce. A to nejen uvnitř neziskového sektoru, ale mezi nevládkami, byznysem a státem, případně dalšími stakeholdery. Právě proto jsme se v posledních letech transformovali a začali se věnovat rozvoji vztahů a sociálního kapitálu napříč různými bublinami, podpoře sítí občanských organizací a metodice, jak tomu nepříliš hezky říkáme, transverzální spolupráce.

Když se za poslední dvě dekády ohlédnete, co považujete za největší úspěch?

Nevím, jestli jsem schopen vzdvihnout jeden jediný úspěch. Naše práce vždy byla a stále je během na dlouhou trať, která se skládá z mnoha drobných kroků a posunů. Vydali jsme přes 130 publikací, stovky klasických mediálních výstupů (ještě před sociálními médii :-)), zorganizovali tisíce schůzek, seminářů, řadu velkých konferencí. Jednali jsme s desítkami poslanců, ministry a premiéry. A leccos se podařilo posunout – pozici ČR k návrhu EU o veřejném registru konečných vlastníků, Politiku ochrany klimatu či Strategii (udržitelného rozvoje) Česká republika 2030. Po roce 2018 se nám podařilo koalici 8 platforem (125 NNO) Měj se k světu, která pracovala právě na strategii udržitelného rozvoje, proměnit na NeoN, který dnes s 22 oborovými platformami (více než 600 NNO) patří mezi největší sítě pro koordinaci neziskového sektoru a hájí rozumné podmínky pro desetitisíce českých nevládek. A v rámci programu Stronger Roots jsme vymysleli inovativní metodiku, jak posílit nevládní sítě a podpořit jejich spolupráci s veřejnými či dalšími institucemi i na Slovensku, v Maďarsku a od 2025 snad i v Polsku.

Ovšem ty nejdůležitější posuny, jichž chceme dosáhnout, nastávají v rovině myšlení – mentality či mindsetu, chcete-li. Až pak se mohou projevit v dlouhodobě změněném jednání. Schopnost

konstruktivně odpovídat na globální, respektive komplexní problémy se odvíjí od toho, kolik z různých a provázaných souvislostí našeho světa jsou lidé s to pobrat a nějak smysluplně na ně reagovat ve svých osobních, pracovních, občanských .. životech. Tady rozhodně vidím za ty dvě dekády posun: od třídní, nákupního chování až po promyšlení energetických řešení. Od zvládnání jednotek zpráv z pár médií směrem ke složitější, kritičtější navigaci krajinou tisíce různých, nezřídka protichůdných informací, názorů a debat velmi různé kvality a relevance se silnější snahou hledat podložený společný jmenovatel. Jistě ne u všech, mnohé skupiny se spíš zapouzdřují, ale vidím to určitě více u mladší generace. To vše samozřejmě nemůžeme vydávat za svůj úspěch. Maximálně za dopad, k němuž jsme svou malou troškou přispěli. A navíc spoustu kroků správným směrem vyvažují komplikace jako přešlapy, vedlejší důsledky či zpoždění.

Ale jednu konkrétní osobní radost nabídnu. A tou je rostoucí počet lidí, kteří považují nějakou praxi usebrání či meditace za důležitý nástroj osobního i profesního rozvoje. Rostoucí povědomí, že řešení začínají uvnitř každého z nás.

Vést organizaci pro vyšší společenské cíle je vždy o něco víc srdcová záležitost, než být motivovaný primárně cílem generovat zisk. Co vás osobně na cestě, která stojí za Glopolis, těší?

Jsou to vztahy se stovkami úžasných lidí. Lidí s přesahem. Lidí, se kterými jsem se mohl potkat, něco se od nich naučit či s nimi dokonce spolupracovat. Ať už více než 70 nadšených, šikovných a kreativních lidí, kteří pro Glopolis přímo pracovali, na 3 desítky moudrých a dedikovaných osobností, které bez nároku navíc než dobrý pocit dohlíželi na naší práci ze statutárních orgánů či zhruba desítka strategických partnerů, kteří nás podporovali nejen



**Bazální lidská vzájemnost pro nás vždycky byla nejen klíčovým principem (spolu)práce, ale i cílem sama o sobě.**

finančně, ale především svou důvěrou, pružností ale i přímočarou zpětnou vazbou.

Bazální lidská vzájemnost pro nás vždycky byla nejen klíčovým principem (spolu)práce, ale vlastně i ultimátním cílem sama o sobě. Ono to může znít banálně, ale v tom stále rychlejší civilizacím tempu, v přehráli komunikace, výzev a možností, aktivit, procesů atd. se ty základní hodnoty lidskosti mohou ztratit. Vnímat druhého jako unikátní lidskou bytost, která mi má vždy co nabídnout. Rozvíjet vzájemné porozumění a respektovat meze, které každý nějaké máme. Vzájemně si pomoci tam, kde to jde. Držet slovo a otevřeně komunikovat o tom, co se daří a i co se nedaří. Umět nabídnout i přijmout autenticitu a zranitelnost... Hodně jsem se toho naučil o světě, o lidech a o sobě. A všem jsem jim za to vděčný.

# Co děláme

## ZLEPŠUJEME PROSTŘEDÍ PRO NEZISKOVÝ SEKTOR

### ProCivic

V rámci programu ProCivic podporujeme partnerství sítí nevládních organizací, zasazujeme se o příznivé prostředí pro neziskový sektor a posilujeme demokratické principy prostřednictvím:

- Podpory spolupráce nevládního sektoru v rámci sítě NeoN
- Podpory participace a financování neziskového sektoru
- Hlídní občanského prostoru a právního státu

Program jsme v roce 2023 ustavili, aby zastřešoval naši koordinační podporu pro kolektivní úsilí sítí v NeoN a zároveň dával prostor pro aktivity, které Glopolis začal více rozvíjet či prohlubovat nad rámec fungování NeoN. NeoN se přitom stává silnějším a samostatnějším entitou, ke které se vztahuje stále více organizací i partnerů ze státní správy.



Ze zakládajících 9 v roce 2018 se NeoN (Network of Networks) rozrostl na skupinu 22 sítí a střešních organizací zastupujících více než 600 nevládních organizací. Společně rozvíjí spolupráci mezi nevládními organizacemi a se státem a dalšími partnery. Zasazuje se o odpovědný stát, který respektuje demokratické principy, umožňuje dobré podmínky pro neziskový sektor a spolupracuje s ním. Usiluje také o neziskový sektor, který dokáže společně řešit problémy společností napříč obory. Rozvíjí společné porozumění společenským problémům, vyhodnocuje hrozby a příležitosti, sdílí kontakty a znalosti a buduje důvěru, vztahy a schopnosti spolupracovat v rámci sektoru i s dalšími partnery.

Sledujte NeoN na [LinkedIn](#) a navštivte webové stránky [www.neon-cooperation.org](http://www.neon-cooperation.org).



### Spolupráce nevládního sektoru v rámci sítě NeoN

Pro NeoN zajišťujeme pravidelné koordinační schůzky a procesní řízení, strategické plánování a vyhodnocování výsledků, budujeme kapacity, vč. financování a lidských zdrojů. Koordinujeme společný postup a jednání na úrovni státní správy u vybraných priorit. Spolu se sítěmi a organizacemi NeoN podporujeme konkrétní návrhy a agendy, které vzejdou z diskusí v NeoN, a naopak z jednání se státní správou přinášíme témata zpět do NeoN k diskusi a vyjasnění společných kroků.

Co se podařilo v roce 2023 spolu s NeoN:



**Informovanější a efektivnější síť:** průběžné sdílení informací o práci ostatních a o vývoji v sektoru pomáhalo k lepší orientaci platformem při jejich vlastní činnosti a k větší podpoře navzájem (např. společné návrhy premiérovi k využití výnosů z emisních povolenek předložené ekologickými organizacemi a podpořené napříč sektorem).



**Silnější, spolupracující sektor:** rozvoj kapacit platformem (např. v podobě 2 workshopů) pomohl zkvalitnit jejich práci jak dovnitř (lepší spolupráce s jejich členskými organizacemi), tak navenek (efektivnější vyjednávání s veřejnou správou).



**Kvalitnější rozhodování veřejné správy:** koordinované, expertní vstupy desítek zástupců ze sítě NeoN dodávaly data, zkušenosti a konstruktivní návrhy více než desítky poradních orgánů vlády, 7 ministerstvům i celé vládě (např. pro řešení dopadů války na Ukrajině nebo k aktualizaci Národního plánu obnovy).



Respekt, sdílené hodnoty, různé strategie, pestrá paleta témat – to je pro mne NeoN. Platforma pro podnětné diskuse i společné akce funguje především díky péči a úsilí, které tomu věnuje Glopolis. A za to mu patří dík.

Petra Kolínská, ředitelka Asociace ekologických organizací Zelený kruh, z. s.



Díky NeoNu jsem mohla svou práci na Národním plánu obnovy spojit s úsilím mnoha dalších organizací, rychle a přehledně si předávat informace a využít jejich kontaktů a znalostí, což je v dnešní přehlcené době opravdový dar.

Tereza Vohryzková, členka Výboru Národního plánu obnovy, Beleco, z. s.





## Participace a financování neziskového sektoru

Zasazujeme se o větší míru a efektivnější zapojování neziskového sektoru do veřejného rozhodování a o posílení role nevládních střeš a sítí – zejména prostřednictvím našeho působení v Radě vlády pro NNO, jejím Výboru pro EU, Výboru Národního plánu obnovy a v jeho Podvýboru pro transparentnost a zapojování občanské společnosti. Rozvíjíme spolupráci se zmocněnkyní pro lidská práva a Úřadem vlády.

Co se nám podařilo v roce 2023:



### PARTICIPACE

- Postupně **roste počet zástupců nevládních organizací** v poradních orgánech státu.
- V poradním orgánu dohlížejícím na Národní plán obnovy jsme spolu s Transparency International vyjednali **navýšení míst pro zástupce nevládních organizací** a ustavení nového podvýboru specificky zaměřeného na transparentnost a zapojování občanské společnosti.
- Zpracovali jsme **hodnocení českého předsednictví EU 2022** z pohledu nevládních organizací, což bylo důležitým krokem pro naše snahy zpřístupnit jim přípravy EU agendy do dalších let.
- Se sekretariátem **Rady vlády pro NNO** jsme připravili 2-leté pilotování **nového systému pro lepší zastupování nevládních organizací** v implementaci fondů EU.



### FINANCOVÁNÍ

- Podíleli jsme se na jednáních o systémovém **umožnění víceletého financování**, partnerství nevládních organizací v dotačních projektech a zrychlení dotací v době krizí.
- V Expertní skupině pro systémovou změnu financování jsme se stali garantem pro zlepšení participace a udržitelnost sítí nevládních organizací.



Glopolis se prostřednictvím sítě NeoN úspěšně snaží podporovat jak participaci a transparentnost dovnitř, směrem ke členským organizacím NeoN, tak i hájit zájmy významné části nevládního sektoru ve spolupráci s veřejnou správou. Obojí je potřeba a Glopolis to profesionálně zvládá.

*Pavel Mička, vedoucí oddělení na Úřadu vlády ČR*



Workshop o participaci pro konferenci zmocněnkyně vlády pro lidská práva a Úřadu vlády „Lidská práva a Česko“. | Foto © To je rovnost

## Hlídní občanského prostoru a právního státu

Sledujeme podmínky pro neziskový sektor, zapojujeme se do procesů hodnocení občanského prostoru a právního státu na české a evropské úrovni, jednáme s Evropskou komisí o podpoře národního dialogu k právnímu státu, podporujeme společné aktivity s evropskými sítěmi nevládních organizací.



Díky Glopolisu a jím koordinované síti NeoN dokážeme ve Výboru pro EU Rady vlády pro NNO efektivně konzultovat českou občanskou společnost v tématech EU. S jejich velkým přispěním jsme vyhodnotili i české předsednictví v Radě EU i zapojení nevládních organizací do spolupráce s ministerstvy v otázkách politik EU.

*Pavel Trantina, místopředseda Evropského hnutí v ČR*





## Co se nám podařilo v roce 2023:

- Již potřetí jsme se zapojili do přípravy **Zprávy Evropské komise o právním státu v EU** – poskytli jsme obsáhlý agregovaný vstup od různých organizací do veřejné konzultace, zajistili účast českých organizací na jednání s Evropskou komisí a podpořili uvedení zprávy v ČR, vč. účasti na akci připravené Zastoupením Evropské komise v ČR.
- Pro organizace European Civic Forum a Civicus jsme připravili **Civic Space Watch** zprávu o ČR, která byla uvedena v Bruselu a členských státech EU.
- Spolu se Sítí k ochraně demokracie jsme uspořádali expertní mezioborové setkání k **vyhodnocení stavu demokracie v ČR** a politických priorit pro českou demokracii. Výsledkem bylo vydání Zprávy o stavu české demokracie 2023 a definování priorit pro uspořádání Summitu k prioritám demokracie v roce 2024.



Glopolis a síť NeoN jsou důležitými partnery Evropského občanského fóra (ECF). Každoročně koordinují odborný příspěvek za ČR do výroční zprávy ECF o občanském prostoru, a pomáhají tak zlepšovat politiky EU na podporu občanské společnosti.

Giada Negri – European Civic Forum (EU a právní stát)



## STRATEGICKY ROZVÍJÍME SÍŤ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ

### STRONGER ROOTS

V programu Stronger Roots poskytujeme malé granty, odborné konzultace, expertní školení a prostor pro sdílení platformám, koalicím a dalším sítím nevládních organizací v Česku, Maďarsku a na Slovensku. Díky tomu mohou navázat kontakty nebo prohloubit spolupráci s veřejnými institucemi a dalšími aktéry důležitými pro jejich práci. Společnými silami mohou lépe řešit složité problémy, kterým společnosti v těchto zemích čelí.

V roce 2023 jsme připravili podobu druhého cyklu Stronger Roots, vybrali do něj grantisty a rozběhli pro ně podpůrný program. V letech 2023–2025 v konsorciu se 3 partnerskými nadacemi opět podpoříme síť nevládních organizací – konkrétně při budování spolupráce s veřejnými institucemi typu státních úřadů, národních parlamentů či regionálních a místních samospráv, a při vnitřním rozvoji sítí a zapojování stávajících či nových členských organizací do této spolupráce, zejména těch malých a mimo hlavní města.



Úvodní setkání s novými slovenskými grantisty v Bratislavě | Foto Glopolis

## Co se nám podařilo v roce 2023:



**59 sítí** neziskových organizací se přihlásilo do druhého cyklu programu



**16 sítí** s jejich projekty jsme vybrali a podporujeme



Uspořádali jsme **6 školení** a networkingových setkání pro **115 účastníků** a účastnic



U **3 sítí** z prvního cyklu programu dlouhodobě monitorujeme dopad nastartované spolupráce



## Grantisté druhého cyklu Stronger Roots

Jakým českým, slovenským a maďarským sítím neziskových organizací pomáháme pomocí grantů a předávání know-how v jejich vnitřní konsolidaci a rozvíjení spolupráce s institucemi veřejné správy? Na co jsou projekty těchto sítí v rámci programu Stronger Roots zaměřené a čeho chtějí dosáhnout?

### Česko



**Česká asociace pracovišť linek důvěry** pracuje na zlepšení dostupnosti krizové pomoci, především ve spolupráci s Ministerstvem práce a sociálních věcí.



Asociace českých ekologických nevládních organizací **Zelený kruh** navazuje dialog s Ministerstvem zemědělství a Ministerstvem pro místní rozvoj, aby se ochrana životního prostředí stala silnějším tématem i pro tyto resorty.



**Platforma pro tréninkové zaměstnávání** spolupracuje s úřady práce, obcemi, městy a kraji na systémovém ukotvení tréninkového zaměstnávání lidí se sociálním znevýhodněním v ČR.



**Platforma pro sociální bydlení** spolupracuje na tvorbě a prosazování zákona o podpoře v bydlení, a to jak s českou vládou a poslankyněmi a poslanci, tak v rámci mezisektorové iniciativy Za bydlení.



**Síť pro rodinu** navazuje partnerství s Ministerstvem práce a sociálních věcí, krajskými úřady a místními samosprávami, aby mateřská, rodinná a komunitní centra hrála větší roli při prevenci nepříznivých rodinných situací.



**Stálá konference asociací ve vzdělávání** pracuje na tom, aby děti v českých školách získávaly skutečně potřebné kompetence pro aktivní občanský, profesní i osobní život. Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy a Národní pedagogický institut jsou hlavními partnery asociace.

### Slovensko



Platforma rozvojových organizací – **Ambrela** se snaží více zapojit slovenské nevládní organizace do obnovy napadené Ukrajiny. Proto usiluje o podporu veřejného sektoru, především slovenské vlády.



**Anténa** – síť pro nezávislou kulturu pracuje na tom, aby nezávislá kulturní centra na Slovensku měla lepší podmínky pro své fungování. Spolupracuje se státním Fondem na podporu umění a Ministerstvem kultury, které nastavují podporu pro nezávislou kulturu.



**Asociácia detských lesných klubov** na Slovensku spolupracuje s Ministerstvom zdravotníctví a Ministerstvom školství na vytvoření legislativy a standardů kvality, které umožní lesním školám stát se plnohodnotnou součástí vzdělávacího systému.



**Platforma pre ukončovanie bezdomovectva** s Ministerstvom práce, sociálních věcí a rodiny intenzivně spolupracuje na tvorbě Akčního plánu pro ukončení bezdomovectví na Slovensku a také na preventivních opatřeních, která zabrání ztrátě domova či propadu do bezdomovectví.



**Klimatická koalícia** buduje partnerství napříč sektory (veřejná správa, byznys, neziskový sektor) s cílem přispět k tvorbě efektivních klimatických politik. Z veřejné správy je přirozeným partnerem Ministerstvo životního prostředí.



**Špirála** – síť organizací zabývajících se environmentální výchovou a vzděláváním spolupracuje s Národním institutem vzdělávání a mládeže na zavádění moderního kurikula a přípravě nové národní strategie environmentální výchovy a vzdělávání.

### Maďarsko



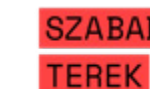
**Civil Rádiózásért Alapítvány** je síť sdružující tzv. občanské zpravodaje, kteří v Maďarsku pracují pro nevládní organizace nebo se individuálně angažují v lokálních komunitách. Síť prostřednictvím svých členů mobilizuje veřejnost a zprostředkovává její účast na rozhodování o věcech veřejných v obcích, společně s vedením obcí.



**Helyi Fejlesztok Hálózata** je síť sdružující neziskové organizace, které se věnují rozvoji měst a obcí. Společně s obecními úřady síť pracuje na kultivaci lepších životních podmínek v několika vybraných malých obcích a jednom mikroregionu.



**EGALÍPE** – Síť pro rovnost Romů se snaží navázat hlubší spolupráci s Ministerstvem vnitra, aby se segregace, diskriminace a rasismus vůči Romům a Romkám v Maďarsku začaly systematictější řešit.



**Szabad Terek** neboli Svobodná Místa je síť propojující nezávislá kulturní centra po celém Maďarsku. Síť iniciuje dialog svých členů s vedením obcí a měst, aby tato místa mohla i nadále fungovat jako inkluzivní kulturní prostor, který posiluje místní komunitu.



## Jak uplatňujeme a předáváme naše know-how?

Oproti prvnímu cyklu programu nově poskytujeme komplexní vzdělávací a konzultační podporu na míru. Využíváme a dále rozvíjíme metodologii transverzální spolupráce.

### TRANSVERZÁLNÍ SPOLUPRÁCE

je náš vlastní, originální koncept spolupráce napříč různými zájmy, přístupy či (světo)názory. Popisuje a pomocí konzultací, školení a materiálů předává principy, jak nevládní organizace a zejména jejich sítě mohou efektivně zapojovat odlišné skupiny či aktéry do řešení společenských problémů. Je založený na pochopení druhých a jejich potřeb, budování vztahů, hledání společných zájmů a jejich naplňování od lepší komunikace, užší koordinace, přes dílčí praktickou spolupráci až po uzavírání strategických partnerství.

(viz naše příručka "[CSO Networks Engaging, Divergent Stakeholders and Interconnecting Fragmented Societies](#)").

### Školení a sdílení zkušeností

Ve **vzdělávání** kombinujeme externí školení vedené experty a expertkami s prezentacemi našich vlastních teoretických rámců a se sdílecími setkáními, která facilitujeme.



Z našich zkušeností je Stronger Roots unikátní grantový program právě tím, že poskytuje nejen finance, ale promyšleně a cíleně podporuje rozvoj všech grantistů i vzděláváním, konzultacemi a dalšími nástroji. Expertní know-how Glopolis v oblasti fungování sítí a spolupráce se státem – a to, jak ho umí předávat – považujeme za unikátní.

*Petra Kepřtová, ředitelka SKAV – Stálá konference asociací ve vzdělávání*



### Konzultace na míru

Mezi konzultanty, kteří jsou našim grantistům dispozici, patří široké spektrum odbornic a odborníků – lidí se zkušeností z advokační práce, koordinace, veřejné správy či koučinku. Od **zkušených koordinátorů sítí** přes **advokační poradce** a **úředníky veřejné správy** až po **kouče leadershipu**.



Abychom obstáli před výzvami komplexního světa, potřebujeme širokou spolupráci všech aktérů – ať už z veřejného, neziskového nebo soukromého sektoru. Program Stronger Roots je pro mě osobně fakt zářivým příkladem, jak prakticky na to.

*Eva Pavlíková, konzultantka, spoluzakladatelka Česko.Digital a Byro*



### Propojování neziskového a veřejného sektoru

Ve Stronger Roots demonstrujeme a naplňujeme gró naší práce a celkového poslání Glopolis – **propojujeme neziskový sektor s odlišnými aktéry, ve druhém cyklu programu pak s institucemi veřejné správy**. Konkrétně např. zapojením představitelů a představitelů státu, regionů či samospráv do diskuzí na sdílecích setkáních s grantisty.



Program Stronger Roots je skvělý v tom, jak k sobě přibližuje svět neziskovek a svět veřejné správy a jak nenásilně a lidsky ukazuje prostor pro vzájemnou potřebnost a užitečnost. A i zde se potvrzuje, že pro smysluplné změny je prostě zásadní komunikace – otevřená a vstřícná.

*Pavla Katzová, zástupkyně ředitele krajského úřadu Středočeského kraje*



Návštěva u maďarských grantistů ze sítě Local Developers' Network v Budapešti | Foto Glopolis

## S kým realizujeme program Stronger Roots

Partneři

Nadace OSF

NADÁCIA OTVORENEJ SPOLOČNOSTI

NIOK foundation

Donoři



Financováno  
Evropskou Unií

Nadace OSF



## PODPORUJEME UDRŽITELNĚJŠÍ EKONOMIKU



Podpořili jsme transformaci českých firem směrem k udržitelnému podnikání založenému na principu ESG, tj. větší odpovědnosti za nefinanční dopady podnikání z hlediska životního prostředí, sociálních hodnot a odpovědného řízení. Zvyšovali jsme informovanost přímo mezi malými a středními firmami a v mediálním prostoru. Kromě toho jsme se zaměřili na profesní sdružení, inovační centra, vládní a neziskové organizace, které mají vliv na ekosystém potřebný pro tuto transformaci.

### Program Proměna podnikání jsme v roce 2023 po dvou letech ukončili.

#### Co se nám v programu podařilo v roce 2023?



Spustili jsme **portál** pro menší a střední firmy [www.promenapodnikani.cz](http://www.promenapodnikani.cz) obsahující:

- základního průvodce udržitelným podnikáním
- rozcestník ESG služeb, který poskytuje unikátní přehled více než 70 firem a dalších organizací v ČR nabízejí služby v 35 různých (pod)tématech ESG
- případové studie o průkopnících ESG



Uspořádali jsme **3 akce**:

- veřejnou debatu o roli bank v transformaci českých firem na udržitelný model podnikání (v návaznosti na analýzu nabídky jejich ESG služeb)
- pracovní setkání o reformě migrační politiky a zaměstnávání cizinců v Česku
- workshop o možnostech poskytování ESG služeb neziskovými organizacemi a jejich spolupráce s firmami na udržitelnosti (v návaznosti na výzkum mezi nevládními organizacemi)



Aktivně jsme se **zapojili do velkých konferencí** k tématu ESG, např.:

- moderovali jsme debatu o nerůstu na Green Deal Summitu pořádaném Hospodářskými novinami.
- vystoupili jsme na panelu konference Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR.



Věnovali jsme se **osvětě v médiích** – vedle pravidelných příspěvků na profil LinkedIn jsme poskytli rozhovor na téma ESG do Magazínu FUTU a Ekonews.

# Kam směřujeme



## JANA MILĚŘOVÁ

Koordinuje NeoN a od července 2024 povede Glopolis z pozice ředitelky. V nezisku s nasazením pracuje přes 20 let. Rozvíjela a stála v čele sítí a organizací, jako jsou FoRS (česká síť pro rozvojovou spolupráci), Eurodad (evropská síť pro oddlužení a rozvoj) či CARE (mezinárodní organizace pro humanitární pomoc).



**Glopolis vytváří prostory, kde se propojují vysoce kompetentní a schopní profesionálové a profesionálky, kteří dokáží posouvat věci k řešení a budovat cenné předivo vztahů a vazeb pro další výzvy.**

Petr Lebeda spolu s řadou kolegů a kolegyní za dvě dekády vybudoval Glopolis jako organizaci s po právem uznávanou pozicí. Vnímám, že to bylo díky neskutečné vytrvalosti a odvaze držet nezávislý a inovativní přístup, zaměřený na nová a přesahová témata, která se týkají všech, ale nikdo je nedokáže uchopit, vysoké laťce odbornosti a analýzy v komplexních a globálních souvislostech. Současně rozvinul vysoký standard pro budování spolupráce, partnerství, vzájemné empatie a důvěry mezi jednotlivci i skupinami a organizacemi. Glopolis vytváří prostory, kde se propojují vysoce kompetentní a schopní

profesionálové a profesionálky, kteří dokáží posouvat věci k řešení a budovat cenné předivo vztahů a vazeb pro další výzvy. Zároveň je to lidsky příjemné a obohacující prostředí, kde se neustále člověk má co učit a sám rozvíjet. Děkuji proto za pro mě nesmírně cennou důvěru a příležitost na to navázat.

Glopolis stojí v roce 2024 na silné vizi, kterou naplňujeme přes dva pilíře – ProCivic a Stronger Roots. Rozvíjíme jejich rozsah, zahrnujeme nová témata, organizace a posilujeme kolektivní dopad. Chceme získávat nové a udržovat stávající partnery, kteří s námi sdílejí vizi spolupracující společnosti.

V roce 2024 Glopolis zahajuje hned dva nové projekty, které upevňují program ProCivic: s podporou Evropské komise a s partnery v ČR, na Slovensku, v Chorvatsku a ve Slovinsku zlepšujeme monitoring stavu občanského prostoru, posilujeme síť o organizace v regionech a dialog při tvorbě politik. V partnerství s Úřadem vlády pak zkvalitňujeme zapojování nevládních organizací do implementace EU fondů. Posílíme tak participativní a demokratické vládnutí. NeoN stojí v jádru tohoto úsilí jako klíčový partner pro spolupráci sítí

navzájem, pro spolupráci se státní správou a stále více i s podnikatelskou sférou.

V programu Stronger Roots budou mít vybrané síť neziskových organizací šanci zlepšit své schopnosti spolupracovat. A to mimo jiné díky na míru vytvořeným školením a expertním konzultacím, i díky sdílení zkušeností mezi sebou. Program na podporu kapacit sítí se navíc rozšíří i mimo grantisty, aby možnost sdílet své zkušenosti a získat nové know how v oblasti transverzální spolupráce získaly i další síť a platformy.

Spolu s rozšířeným týmem budeme s odvahou i připraveností na změny rozvíjet Glopolis a budovat cenná partnerství mezi lidmi a napříč sektory a organizacemi. Těšíme se na nové a zajímavé příležitosti i ve spolupráci s Petrem Lebedou, neboť jeho schopnosti a zkušenosti jsou jedinečné. Velké díky za neuvěřitelně inspirativních 20 let Glopolisu a hodně štěstí a nových dobrodružství.



# Poděkování

## TĚM, KDO TVOŘILI GLOPOLIS V ROCE 2023

### Správní rada

Ladislav Červenka (předseda),  
Martin Ehl, Martin Hudeček,  
Lukáš Pokorný, Kateřina  
Churtajeva, Ondřej Kopečný

### Dozorčí rada

Tomáš Bílý (předseda),  
Jan Kára, Vendula Menšíková

### Tým Glopolis

Petr Lebeda, Jana Miléřová,  
David Ondráčka, Blanka  
Mouralová, Pavel Buršík, Jitka  
Hausenblasová, Petr Bartoň,  
Ivan Lukáš, Valérie Čížková, Karel  
Buchta, Marek Trošok, Kateřina  
Hájková, Ingrid Dečmanová



Tým Glopolis na retreatu v Podhradí u Aše | Foto Glopolis

## ZA FINANČNÍ PODPORU



## ZA EXTRA POMOC

### ProCivic a NeoN

Katarína Batková, Carlotta Besozzi, Věnek Bonuš, Martina Břeňová, Ondřej Cakl, Miroslav Crha, Jakub Černý, Peter Čuroš, Magdalena Davis, Vít Dostál, Jan Dupák, Magda Faltová, Lenka Felcmanová, Zuzana Fišerová, Anca Florian, Jana Francířková, Hana Fungačová, Roman Haken, Pavel Havlíček, Marek Havrda, Sára Mirabell Hátlová, Lenka Hečková, Waltraud Heller, Kateřina Heroutová, Adéla Horáková, Eva Horelová, Nikola Hořejš, Martin Chládek, Branka Juran, Jan Kamenický, Josef Karlický, Anna Kárníková, Petra Kepřtová, Michal Klembara, Tomáš Knaibl, Petra Kolínská, Ondřej Kopečný, Kristijan Kovačić, Tamara Kováčová, Lukáš Kraus, Andrea Krchová, Jiří Kulich, Zrnka Kušen, Klára Šimáčková Laurenčíková, Helen Lenda, Morris Lipson, Petr Lovětínský, Sabina Malcová, Ekaterina Mandova, Eva Mariničová, Jan a Marie Maryškovi, Jana Maussen, Vendula Menšíková, Pavel Mička, Veronika Móra, Aarti Narsee, Giada Negri, Kateřina

Neveselá, Ondřej Pašek, Brankica Petković, Pavel Příbyl, Silvie Pýchová, Aleš Sedláček, Marta Smolíková, Hana Stelzerová, Kateřina Svíčková, Vladimír Šestovič, Katarína Šrámková, Pavel Trantina, Michala Traplová, Jolana Turnerová, Tomáš Urban, Oldřich Vágner, Helena Vágnerová, Božena Valdajeva, Eva Čech Valentová, David Valouch, Matteo Vespa, Roy Virah-Sawmy, Tereza Vohryzková, Daniel Vondrouš, Miriam Vránová, Lucía Zachariášová, Pavlína Žáková

### Stronger Roots

Dennis Arends, Robert Basch, Martina Břeňová, Claudia Giampietri, Ondřej Liška, Marie Peřinová, Michaela Lehrhauptová, Pavlína Hořáková, Anna Hašlarová, Renáta Scheili, Fanni Tujner, Zsófia Makádi, Sabine Palatin, Peter Lenčo, Katarína Hrabětová, David Ondráčka

### Proměna podnikání

Jana Brodani, Radka Bystřická, Ladislav Červenka, Martin Ehl, Pavel Herot, Dan Heuer,

Martin Hudeček, David Janků, Ondřej Janků, Martin Klofanda, Vojtěch Kotecký, Veronika Němcová, Martina Patočková, Radoslav Pittner, Lukáš Rolf, Eva Svobodová, Klára Smolová, Viktor Třebický, Julian Toth, Libor Winkler

### a pro celý Glopolis

Helena Čížková, Stanislava Palečková, Viktorie Tenzerová, Radka Konečná, Pavel Šašinka, Luboš Repka





# Finanční přehled

## VÝSLEDOVKA (v Kč)

<b>Náklady</b>	<b>7 028 430 Kč</b>
Spotřebované nákupy a nakupované služby	3 790 350 Kč
Osobní náklady	3 171 910 Kč
Ostatní náklady	66 170 Kč
<b>Výnosy</b>	<b>7 039 310 Kč</b>
Provozní dotace	5 793 580 Kč
Tržby za vlastní výkony a zboží	1 225 700 Kč
Ostatní výnosy	20 030 Kč
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>10 880 Kč</b>

Na 3 programech a 8 projektech pracovalo 13 zaměstnanců

Rozdělení  
nákladů  
mezi programy

Zdroje  
financování

- 57 % Lepší podmínky pro neziskový sektor
- 28 % Strategický rozvoj neziskových sítí
- 15 % Přechod k udržitelnosti

- 49 % Soukromé nadace
- 33 % Veřejné zdroje
- 18 % Zakázky

# Kontakty

PRO VÍCE INFORMACÍ ČI V PŘÍPADĚ ZÁJMU  
O SPOLUPRÁCI KONTAKTUJTE:



**Jana Milěřová**  
jmilerova@glopolis.org

Ředitelka (od července 2024)  
Lepší podmínky pro neziskový sektor  
(vedoucí programu ProCivic)



**Jitka Hausenblasová**  
hausenblasova@glopolis.org

Zástupkyně ředitelky (od července 2024)  
Strategický rozvoj neziskových sítí  
(vedoucí programu Stronger Roots)



**Petr Bartoň**  
barton@glopolis.org



**Ingrid Dečmanová**  
decmanova@glopolis.org



**Kateřina Hájková**  
hajkova@glopolis.org



**Petr Lebeda**  
lebeda@glopolis.org



**Zbyněk Machát**  
machat@glopolis.org



**Pavlína Müllerová**  
mullerova@glopolis.org



**David Ondráčka**  
ondracka@glopolis.org



**Marek Trošok**  
trosok@glopolis.org



**Jakub Varvařovský**  
varvarovsky@glopolis.org





Vydal:  
Glopolis, o. p. s.,  
Botičská 1936/4, 128 00 Praha 2,  
Česká republika

Tel.: +420 773 687 862 | E-mail: [info@glopolis.org](mailto:info@glopolis.org) | [www.glopolis.org](http://www.glopolis.org)