



VÝROČNÍ ZPRÁVA

2022



Síla v různosti, umění spolupráce

Glopolis, o. p. s.

OBSAH

Úvodní slovo	4
Kdo jsme a co děláme	5
Přechod k udržitelnosti	7
Lepší podmínky pro neziskový sektor	10
Strategický rozvoj neziskových sítí	16
Zapojování nových organizací do evropské sítě	21
Glopolis v čase	23
Poděkování	24
Finanční přehled	26
Kontakty	27

ÚVODNÍ SLOVO

Vážení přátelé,

rok 2022 byl opět jedním z těch, které vyvrace-ly nejen životy, ale i zaběhané představy. Jako by se velké disrupce stávaly novým normálem. Agrese Ruska proti Ukrajině, plynule navazující na ústup pandemie, však nepřinesla jen deseti-tisíce zbytečně zmařených životů, utrpení a mi-liardové škody, ale i v Evropě dlouho nevídané pošlapání základních civilizačních norem, ener-getickou chudobu a inflaci s recesí.

Válka za našimi humny zároveň zrychlila trans-formaci k udržitelnější ekonomice a dala jí prak-tičtější obrysy. Utužila spolupráci západního demokratického světa, a zároveň v reakci na akutní výzvy zesílila spolupráci státu s byzny-sem a neziskovým sektorem. Jedním z konkrétních příkladů je začlenění čtyřistatisíc uprchlic a uprchlíků z Ukrajiny do života v Česku a sto-padesátitisíc z nich na pracovní trh. Jsme přitom země, kde se ještě před pár lety seriózně mlu-vilo o kvótě deset tisíc zahraničních pracovníků ročně. Snad se tím posunula i kulturní a celková otevřenost další části české společnosti.

V komunitách a sítích kolem Glopolis jsme po-zorovali další posun směrem k více spolupra-cující společnosti. Rozvinula se řada nových oblastí pro spolupráci neziskových platform se státem, zejména kolem stále akčnější Rady vlády pro nevládní neziskové organizace (RVN-NO), anebo synergie mezi neziskovkami, větší-mi i menšími firmami při podpoře transformace k udržitelnějšímu podnikání.

Radost nám udělala například společná konfe-rence s Úřadem vlády o strategických partner-stvích mezi veřejným a neziskovým sektorem během českého předsednictví EU či společná práce na ESG radaru – nové komerční službě pro firmy monitorující trendy zodpovědného podnikání, která je však zdarma přístupná ne-ziskovkám. Kromě většího ukotvení programů NeoN a *Proměna podnikání* jsme s partnery

z Česka, Maďarska a Slovenska získali pro další tříletý cyklus programu *Stronger Roots* i pod-poru Evropské komise. Po pilotním cyklu v le-tech 2019–2022 se tak těšíme na další grantové výzvy (a posilování kapacit), které nabídneme na podporu spolupráce neziskových platform, tentokrát především s veřejnými institucemi a malými organizacemi mimo hlavní města.

Akutních výzev, které vyžadují efektivněj-ší spolupráci mezi rozdílnými skupinami, nijak neubývá. V neziskovém sektoru vznikají nové platformy, které bychom rádi zapojili do NeoN. Otevírají se nová akutní témata, jako je chudoba, duševní zdraví či sociální metrika v ESG, která volají po spolupráci veřejných institucí, byznysu a neziskovek. V neposlední řadě nás letos čeká série voleb, které prověří odolnost občanské společnosti, zejména v Bulharsku, Polsku a na Slovensku. Naše mise a přístup se proto ukazují jako relevantní a snažíme se postupně nabídnout nejen zkušenost z ČR, ale i praktické kroky či techniky pro širší použití.

Moje díky tedy patří celému týmu za jeho ener-gii, poctivou práci, vzájemnou podporu a ochotu adaptovat se na měnící se potřeby. A také správním a dozorčím radě i desítkám, ba stovkám klíčových partnerů, zejména odborníci-m a od-borníkům na občanský prostor a udržitelnost, bez nichž bychom toho na následujících strán-kách mohli napsat jen velmi málo.



Petr Lebeda
zakladatel a ředitel Glopolis, o. p. s.

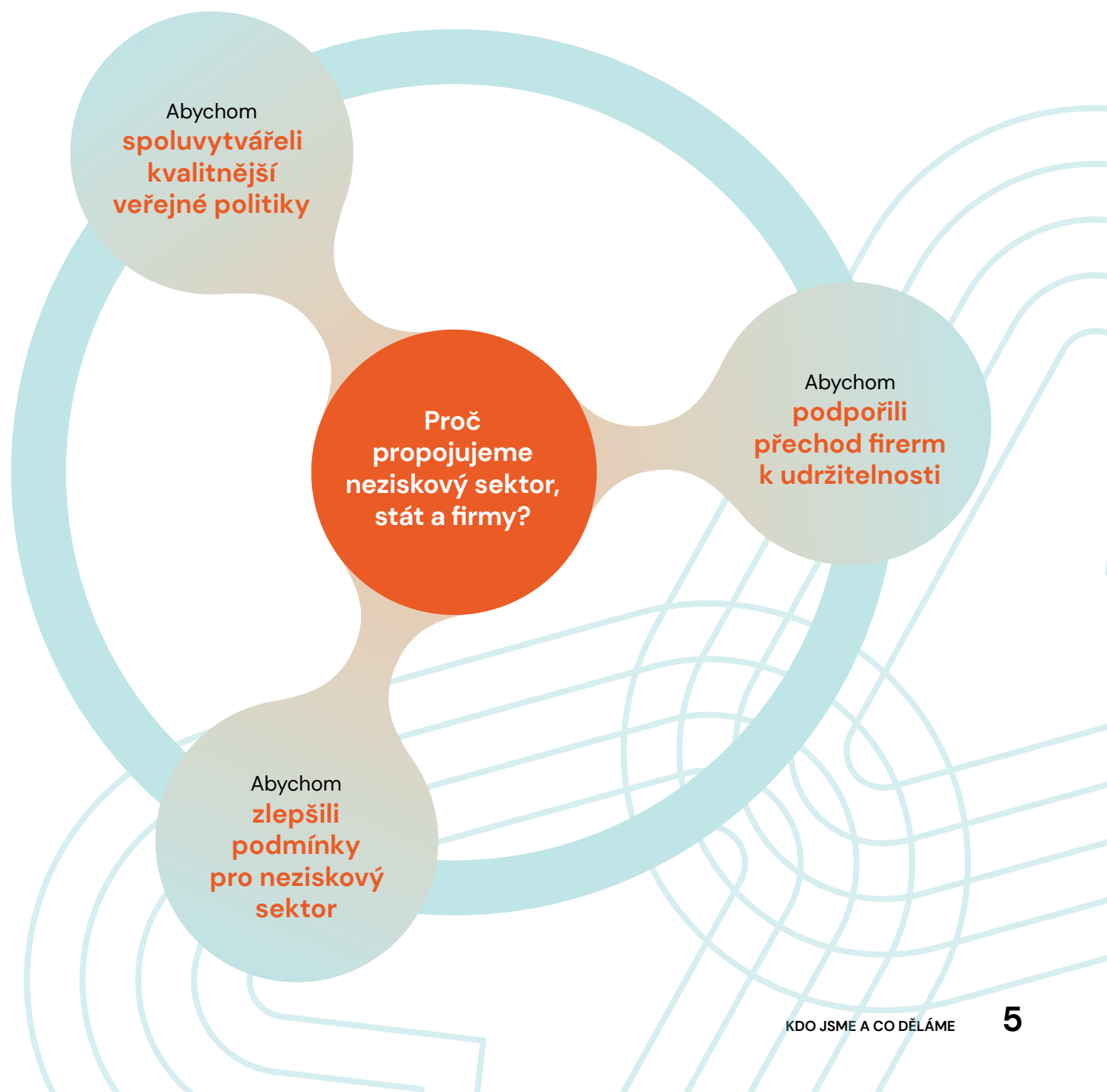
KDO JSME A CO DĚLÁME

Jsme Glopolis.

Rozvíjíme spolupráci tam, kde se přístupy a názory liší.

Propojujeme neziskový sektor, stát a firmy.

Globalizovaný svět stále přináší nové výzvy pro demokracii a udržitelnost, vyžadující spolupráci mezi neziskovým, podnikatelským a státním sektorem. V Glopolis proto usilujeme o jejich větší propojení. Koordinujeme spolupráci nejen na úrovni organizací, ale především celých jejich sítí, abychom otvírali prostor pro komplexnější řešení a přispívali k soudržnější společnosti.



S kým jsme kultivovali ekosystém spolupráce

v roce 2022

S firmami

startujeme program na podporu transformace českých firem k udržitelnosti



Proměna podnikání



NeoN

Se státem

a neziskovým sektorem

koordinujeme síť neziskových sítí pro lepší podmínky v neziskovém sektoru

S neziskovými sítěmi

v rámci mezinárodního programu strategicky rozvíjíme neziskové sítě

STRONGER
OTS

Projekt
Umbrella



S evropskou sítí

podpořili jsme zapojování nových členů do evropské sítě Eurodad

PŘECHOD K UDRŽITELNOSTI

Vytváříme zázemí pro cestu firem k udržitelnému podnikání

Podporujeme transformaci českých firem směrem k udržitelnému podnikání na principu ESG, tedy k větší odpovědnosti za nefinanční dopady podnikání z pohledu ekologie, sociálních hodnot, etického řízení. Cílíme na profesní asociace, inovační centra, státní správu a neziskové organizace, které mají vliv na prostředí – ekosystém – potřebný pro tuto transformaci. Chceme propojit dosud nespolupracující aktéry, ovlivnit debatu a posunout vpřed řešení dílčích výzev v této oblasti. Vedle toho šíříme osvětu přímo mezi malými a středně velkými firmami a v mediálním prostoru.

Zkratka **ESG** označuje názvy tří nefinančních rozměrů podnikání, které zohledňují:



E – environment

dopad na životní
prostředí



S – Social

respekt k sociálním
hodnotám



G – Governance

kvalitu řízení
společnosti

Doplňuje klasické finanční výkaznictví o nefinanční reporting přístupu k udržitelnosti.

**Jaké výhody získávají firmy, které změní své vnitřní procesy směrem
k udržitelnému podnikání?**

ušetří energii
i náklady

získají lepší přístup
k financování

získají konkurenční
výhodu a lepší tržní pozici

vybudují odpovědnější
značku

stanou se atraktivnějším
zaměstnavatelem

Na čem jsme pracovali v roce 2022



Internetový portál s mapou služeb, kontaktů a inspirace pro manažery malých a středně velkých firem



Pravidelné **koordinální schůzky** 15 organizací a firem v ekosystému ESG



6 případových studií, které ukazují dobrou praxi v ESG a slouží jako motivace firmám, které se také chtějí vydat cestou udržitelnosti



2 školení pro podnikové asociace



5 úvodních konzultací pro menší firmy, jak udělat první kroky k ESG, na základě vlastní diagnostické metodologie



Kulatý stůl o dopadech války na Ukrajině pro ESG



Podíl na tvorbě **ESG Radaru**, nástroje k monitorování tématu ESG v mediálním prostoru

Diagnostika firemní připravenosti na ESG

Vytvořili jsme diagnostický nástroj, který stanovuje míru připravenosti firmy na ESG. Tato metodika zahrnuje posouzení stavu ESG z pohledu strategie, odpovědností, firemní kultury a implementace ESG. Firmy během rozhovoru odpovídají na strukturované otázky a následně obdrží konkrétní doporučení pro další kroky. Pro všechny zúčastněné firmy byla diagnostika velmi užitečná, pomohla jim zorientovat se v ESG a vydat se správným směrem.



„Na základě konzultací k ESG jsme se posunuli k vytvoření naší první ESG strategie.“

Filip Kulas, Inetprint – výrobce reklamních předmětů

Mapa ESG služeb

Na našem internetovém portálu www.promenapodnikani.cz jsme zmapovali 80 aktérů, kteří nabízejí služby pro ESG. Připravili jsme jejich přehlednou infrastrukturu, v níž mohou firmy podle svých potřeb vyhledávat partnery komerční, státní či neziskové. Jedná se o jediný volně dostupný a objektivní seznam svého druhu vytvořený pro menší a středně velké firmy. O jeho užitečnosti svědčí stále se zvyšující návštěvnost.



„Díky Glopolis konzultacím k ESG jsme se více zaměřili na určování priorit našich aktivit.“

Marek Dobrý, Vasky – výrobce obuvi

Popularizace tématu ESG

Pravidelně vydáváme aktuality nejen pro náš internetový portál, ale píšeme příspěvky na [LinkedIn](https://www.linkedin.com/) a články do médií. O naší expertize svědčí fakt, že se na nás již obrátily redakce časopisů Facility Management Journal, Reportér, Odpadové Fórum, či nám vyšel článek o bankovní podpoře ESG v [Hospodářských novinách](#).



UNIVERZITA
KARLOVA

„Vloni jsem byl jen na málo jednáních tolik užitečných, produktivních a dobře připravených, jako těch od Glopolisu.“

Vojtěch Kotecký, Centrum pro otázky životního prostředí Univerzity Karlovy

Koordinace expertů a institucí

Organizovali jsme pravidelné čtvrtletní schůzky k hledání možností spolupráce vybraných neziskových organizací, malých firem a dalších projektů. Cílem je vyměnit si informace o aktivitách, prioritách a plánech a probrat možné synergie. Zpětná vazba je velmi pozitivní. Setkání přináší unikátní možnost brainstormingu a sdílení praktických zkušeností z různých oblastí. S každou další schůzkou se zvyšuje počet účastníků.

Partneři v roce 2022

 **Frank Bold** Advisory

**ZMENA
KLEPSIMU**


fair Venture



CSR.D.cz



Mediatenor
strategic • media • intelligence

Ekonews



LEPŠÍ PODMÍNKY PRO NEZISKOVÝ SEKTOR



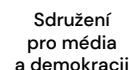
Propojujeme sítě nevládních organizací a podporujeme jejich spolupráci se státní správou

Již čtvrtým rokem v Glopolis koordinujeme páteřní skupinu a tematické pracovní skupiny sítě NeoN. Společně rozvíjíme spolupráci neziskových organizací mezi sebou navzájem a se státem. Usilujeme o odpovědný stát, který dodržuje demokratické principy, zajišťuje dobré podmínky pro neziskový sektor a spolupracuje s ním. A o neziskový sektor, který dokáže společně řešit problémy společnosti napříč obory. Podílíme se na plánování společného postupu při rozvoji občanského prostoru a řešení společenských výzev. Přípravujeme podklady a společné návrhy a vyjednáváme možnosti jejich implementace se státní správou na úrovni Úřadu vlády, ministerstev i parlamentu. Budujeme vztahy, vzájemnou důvěru a podporu. Více o aktivitách NeoN se nově dozvíte i na [LinkedIn](#).

Základní přehled

- ▶ NeoN primárně tvoří **20** sítí zastupujících **přes 600** organizací
- ▶ Koordinujeme **50** expertů a expertek v různých pracovních skupinách
- ▶ Společně řešíme na **30** větších či menších témat ročně

Členové páteřní skupiny NeoN





Zástupci NeoN a dalších organizací diskutují s vysokými státními úředníky na zasedání Výboru pro EU Rady vlády pro nestátní neziskové organizace (RVNNO)

Hlavní aktivity roku 2022 v číslech



Koordinace spolupráce a společného postupu na různých tématech – přes 140 schůzek



Jednání se státem – přes 20 schůzek s vyššími státními úředníky



Analýzy a návrhy řešení – přes 50 podkladových materiálů pro různá jednání



Příprava a šíření výzev k akci v tématech občanské společnosti – 10 výzev



Příspěvky do **3 shrnující zpráv** o občanském sektoru a právním státu v ČR a EU, například do půlročních monitorovacích zpráv Sítě k ochraně demokracie

„Obrovsky si vážím práce Glopolisu. Funguje jako velmi profesionálně pracující platforma napříč nejrůznějšími důležitými oblastmi. Je skvělým příkladem participace a spolupráce nevládního sektoru se státem.“

Klára Šimáčková Laurenčíková,
Zmocněnkyně vlády pro lidská práva



Jak posilujeme hlas neziskového sektoru

Klíčový dopad NeoN spočívá v zapojování neziskového sektoru do veřejných politik, zejména těch s vlivem na prostředí pro neziskový sektor, a v dohledu na strategické veřejné financování. Díky naší práci má neziskový sektor větší či koordinovanější zastoupení v řadě státních institucí.

Úřad vlády České republiky



Rada vlády pro nevládní neziskové organizace (RVNNO) –
poradní orgán vlády pro činnost neziskového sektoru

„NeoN je zatím nejefektivnější setkávání se střešních neziskových organizací, které tu kdy vzniklo. Díky precizní koordinaci Glopolisu jsme schopni se lépe dohodnout na společných krocích.“

Aleš Sedláček, předseda České rady dětí a mládeže
a místopředseda páteřní skupiny NeoN



Úřad vlády České republiky



Výbory a pracovní skupiny RVNNO – návrhy na zlepšování legislativy
a financování pro NNO, jejich zapojování do veřejných politik ad.

„Na Glopolis velmi oceňuji, že se ujal role koordinátora sítě NNO NeoN. Je to nesmírně užitečná práce pro občanskou společnost, pro to, aby si lidé působilí v NNO vzájemně rozuměli a uměli koordinovaně spolupracovat na důležitých tématech.“

Silvie Pýchová, členka Rady vlády pro NNO,
předsedkyně Výboru pro EU RVNNO, programová
manažerka Partnerství pro vzdělávání 2030+





Monitorovací výbory a platformy pro implementaci fondů EU – dohled nad realizací programů financovaných z fondů EU

„NeoN mi umožnil využívat širší znalosti platformem a střešních organizací a přinášet je do tvorby Metodiky participace nestátních neziskových organizací v poradních a pracovních orgánech státní správy. Je to krok k systematictějšímu zapojení zástupců z neziskových organizací do rozhodování například o financích z EU fondů na ochranu klimatu.“

Jana Maussen, Centrum pro dopravu a energetiku, členka pracovní skupiny Rady vlády pro NNO pro zpracování metodiky pro účast zástupců občanské společnosti v participativních procesech



Výbor Národního plánu obnovy – poradní orgán pro realizaci pomoci z EU pro povodňové oživení, odolnost, digitalizaci a boj se změnami klimatu.

“Díky podpoře a koordinaci v síti NeoN, osobním kontaktům a efektivním komunikačním postupům, se nám společně podařilo zpřístupnit občanské společnosti řadu zásadních informací a zapojit je do rozhodovacího procesu o tomto obřím evropském nástroji pro posílení reforem a odolnosti ČR.”

Ondřej Cakl, projektový manažer a analytik,
Transparency International



Na čem jsme pracovali v roce 2022

- ▶ Rozvinuli jsme užší spolupráci s Úřadem vlády, zejména s Radou vlády pro NNO a Zmocněnkyní pro lidská práva.
- ▶ Rámcově agendu udávalo hlavně naplňování vládní Strategie spolupráce veřejné správy a NNO 2021–2030, u níž se dlouhodobě zaměřujeme především na podmínky pro činnost neziskových organizací.
- ▶ Nosnými tématy roku ale byl i právní stát v ČR, priority českého předsednictví v Radě EU, zákon o zadávání veřejných zakázek a transparentní zastoupení nevládních organizací v poradních orgánech vlády a monitorovacích výborech fondů EU.
- ▶ Aktuálně jsme pak řešili integraci uprchlíků a dopady napadení Ukrajiny.

Zapojení do Národního plánu obnovy

Národní plán obnovy (NPO) představuje velkou příležitost pro oživení a větší odolnost české ekonomiky s důrazem na zelenou a digitální transformaci díky nabídce financí z EU (179 mld. a dalších až 350 mld. Kč). Od počátku se ale potýká s nedostatkem času na přípravu a realizaci skutečně promyšlených investic a funkčních reforem. Naším společným úsilím bylo nastavit efektivnější způsob zapojení nevládních organizací do monitoringu NPO a předkládat společné návrhy na reformy a jeho lepší využití. Daří se to postupně díky užší koordinaci zástupců nevládních organizací a jednání ve Výboru NPO a Výboru pro EU Rady vlády pro NNO.

Podíl na vyjasnění zákona o veřejných zakázkách

Déle než rok jsme se zabývali problematickou aplikací zákona, kolem níž panovala právní nejistota ohledně vypisování veřejných zakázek, pokud šlo o finanční převody mezi partnerskými organizacemi při realizaci dotačních projektů v zahraničí, resp. mezi hlavním a pobočným spolkem v oblasti práce s dětmi a mládeží. Postupně jsme propojili 22 expertů a expertek z 10 organizací, včetně právníků, a navrhli řešení i v souladu s protikorupčními požadavky a evropskou směrnicí.

„Ve spolupráci s Glopolis a dalšími organizacemi jsme udělali jeden z prvních kroků k systémové změně, která umožní partnerství nevládních organizací v dotačních projektech.“

Jan Kamenický, finanční ředitel, Člověk v tísni, o. p. s.
a předseda Expertní skupiny k systémové změně financování veřejně prospěšných služeb a činností ze státního rozpočtu Rady vlády pro NNO.



Spolupráce jako téma pro české předsednictví

České předsednictví v Radě EU bylo příležitostí k většímu zapojení do evropského dění nejen pro český stát, ale také neziskový sektor. Zvýšili jsme proto jeho koordinovaný podíl na přípravách i realizaci předsednictví. Dosáhli jsme společného příspěvku nevládních organizací k formulaci programu českého předsednictví a společného zasedání o prioritách mezi zástupci ministerstev a nevládních organizací na úrovni Výborů pro EU. Pod záštitou ministra Beka jsme uspořádali mezinárodní konferenci o příležitostech a překážkách spolupráce mezi státní správou a občanskou společností na české i evropské úrovni, včetně diskuse nad evropskou strategií na podporu občanské společnosti. Zároveň jsme na české předsednictví naléhali, aby podpořilo opatření EU proti porušování zásad právního státu v Maďarsku.



Přehrát video z konference



Konference Strategická partnerství pro budování demokratické společnosti v Evropě/Foto: Lucie Březinová

STRATEGICKÝ ROZVOJ NEZISKOVÝCH SÍTÍ

STRONGER
ROOTS

Podporujeme spolupráci sítí neziskových organizací s odlišnými aktéry

V programu Stronger Roots poskytujeme malé granty, odborné konzultace a prostor pro sdílení platformám, koalicím a dalším sítím neziskových organizací v Česku, Maďarsku a na Slovensku. Díky tomu mohou navázat kontakty se státními institucemi, firmami a dalšími aktéry důležitými pro jejich práci, se kterými však většinou nemají společnou řeč. Společnými silami přitom mohou lépe řešit složité problémy, kterým společnosti v těchto zemích čelí.

V konsorciu se 3 partnerskými nadacemi jsme v roce 2022 úspěšně ukončili první cyklus programu, zajistili zdroje a spustili přípravu druhého cyklu (2023–2025), rozšířeného o vzdělávací modul. V následujících třech letech podpoříme budování spolupráce sítí neziskových organizací s veřejnými institucemi typu státních úřadů, národních parlamentů či regionálních a místních samospráv, vnitřní rozvoj sítí a zapojování stávajících či nových členských organizací do této spolupráce, zejména těch malých a mimo hlavní města.

S kým realizujeme program Stronger Roots

Partneři



Grantisté



Magyarországi
Éghajlatvédelmi
Szövetség



Výsledky 1. cyklu programu (2018–2022)



9 podpořených sítí nevládních neziskových organizací



42 000 EUR na projekty transversální spolupráce



375 nových členů sítí



6 školení a networkingových setkání



72 vyškolených lidí / 34 hodin školení



56 hodin odborných konzultací

Čeho dosáhli grantisté díky naší podpoře

7 z 9 sítí, které jsme v programu dosud podpořili, potvrdily, že jejich spolupráce s klíčovými aktéry i po skončení projektů nadále úspěšně pokračuje. Uvedly, že jejich zapojení do Stronger Roots významně přispělo k dosažení strategických cílů. Důraz kladou především na budování kontaktů a vztahů, rozšiřování zkušeností a rozvoj metod a aktivit, které se osvědčily.

Mládežnické organizace otevírají dveře romským spolkům

Platforma Rada mládeže Slovenska, zastřešující 30 dětských a mládežnických organizací, díky naší pomoci navázala spolupráci se třemi organizacemi pracujícími s romskou mládeží. Na základě této zkušenosti upravila svou celkovou strategii – postupně odstraňuje segregační kritéria pro členství, upravuje přijímací proces a nastavuje spolupráci také s menšími, lokálními organizacemi ze vzdálenějších regionů. Došlo tím k proměně exkluzivního spolku směrem k otevřené a inkluzivní síti.

RmS Rada mládeže Slovenska

„Díky Stronger Roots projektu jsme si uvědomili, že nemůžeme inkluzi dělat tak, že to téma někomu přistane na stole. Pro toho člověka to musí být srdcovka, musí mít vášně pro téma inkluze.“

Juraj Lizák, ředitel RMS



Překvapivá spolupráce herní firmy a potravinové banky

Maďarská platforma Samoregulační rada organizací pro fundraising díky programu vytvořila online portál propojující neziskové organizace z různých tematických oblastí a firmy. Pořádá workshopy, na nichž vznikl mimo jiné nápad Maďarské potravinové banky, který zaujal firmu vyvíjející hry typu "honba za pokladem". Společně vyvinuli hru o plýtvání potravinami v domácnostech, kterou úspěšně uvedli na trh. Jde o vyšší úroveň strategické spolupráce a inspirativní příklad pro další neziskové organizace.



„Mnoho neziskových organizací neumí navázat spolupráci s firmami. Jejich aktivity se nepotkávají s komerčními potřebami a požadavky. Přitom ve většině případů existují způsoby, jak oboustranně smysluplné synergie docílit – nevládní organizace prostě musí být trochu kreativní.“

Balázs Cseh, ředitel



Na čem jsme pracovali v roce 2022



Vyhodnotili jsme **projekty** 9 podpořených sítí a zobecnili hlavní zkušenosti ze všech 3 zemí.



Praktické zkušenosti a doporučení pro spolupráci s odlišnými aktéry jsme shrnuli v praktické **příručce**.



Otestovaný koncept "transverzální" spolupráce pro rozdělené společnosti jsme pak v **odbornější publikaci** zpřesnili a doplnili o klíčové milníky, indikátory a výsledky.



S konceptem, dopadem a případovými studiemi jsme na **závěrečné konferenci** prvního cyklu programu seznámili na 90 zástupců a zástupkyň neziskových organizací ze střední Evropy. ► [Přehrát video z konference](#)

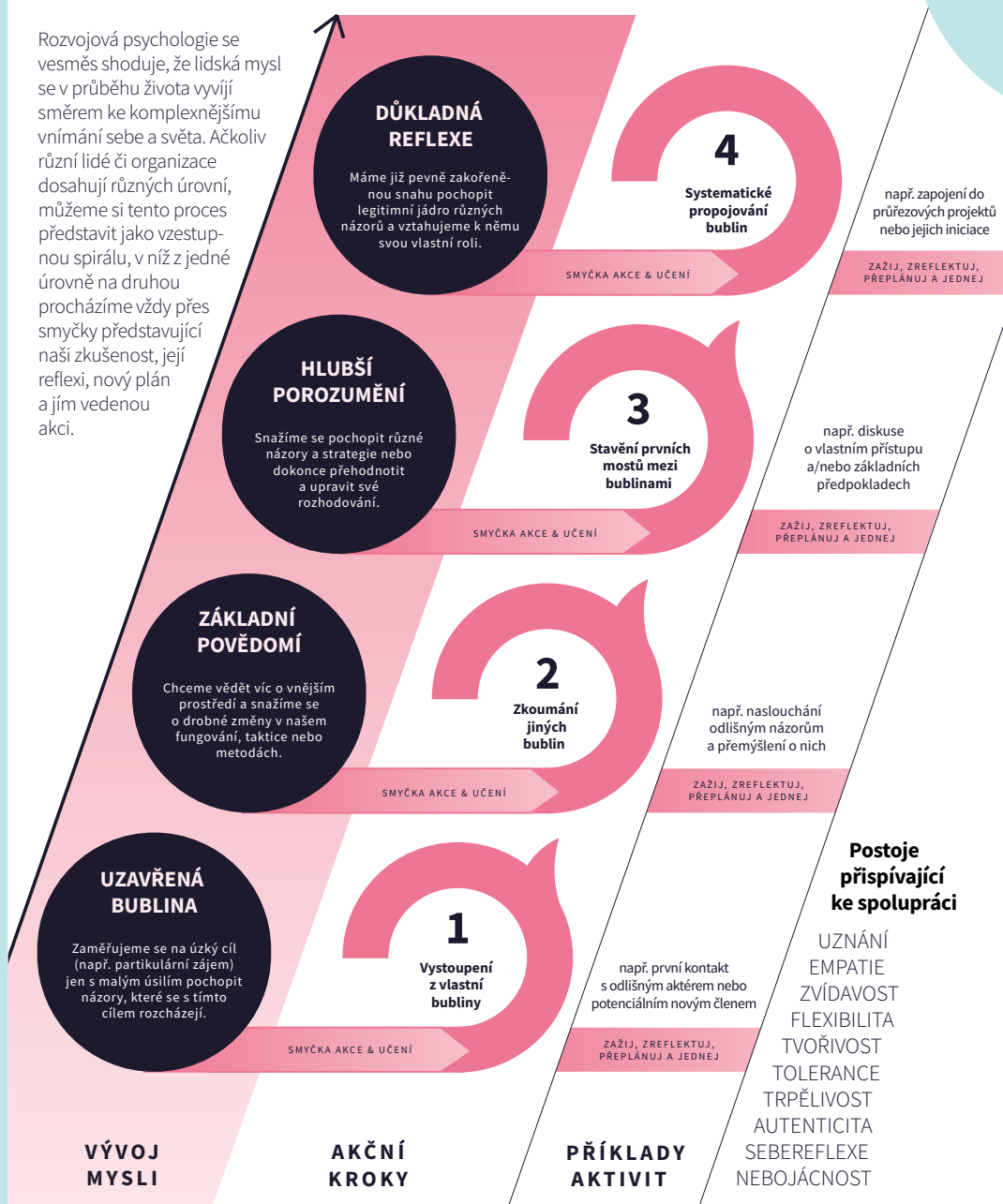
Vydané publikace

Koncept a dopad transverzální spolupráce

Transverzální spolupráce je originální koncept Glopolis pro spolupráci mezi odlišnými skupinami či aktéry, který vyvíjíme v rámci programu Stronger Roots. Odborná publikace **CSO Networks Engaging Divergent Stakeholders and Interconnecting Fragmented Societies** usazuje teorii změny, klíčové aktivity, stupně a evaluaci transverzální spolupráce na základě výsledků pilotní fáze programu a v širším kontextu rozdělené společnosti.

TRAJEKTORIE OTVÍRÁNÍ SE uvnitř i navenek

Rozvojová psychologie se vesměs shoduje, že lidská mysl se v průběhu života vyvíjí směrem ke komplexnějšímu vnímání sebe a světa. Ačkoliv různí lidé či organizace dosahují různých úrovní, můžeme si tento proces představit jako vzestupnou spirálu, v níž z jedné úrovně na druhou procházíme vždy přes smyčky představující naši zkušenost, její reflexi, nový plán a jím vedenou akci.



V rámci programu se snažíme posílit jak spolupráci neziskových sítí navenek, tak spolupráci mezi členskými organizacemi uvnitř každé sítě. Ať už jde o větší zapojení členů nebo vnějších aktérů, základem úspěchu je vždy hlubší porozumění jejich odlišným potřebám, úprava organizačních struktur či procesů v síti a osvojení si dovedností a postojů potřebných pro spolupráci. Nezřídka jsou výsledkem nejen silnější vztahy, ale také vyšší legitimita a vzájemná důvěra. To však předpokládá určitou transformaci v myšlení (nejen) neziskových organizací. Její částečně pozorovaný a částečně předpokládaný průběh zachycuje infografika.

Praktické tipy pro transversální spolupráci

Vedle teoretické publikace jsme vydali též praktickou příručku **Jak spolupracovat s odlišnými partnery** se zkušenostmi a doporučeními, jak mohou sítě nevládních neziskových organizací navazovat a budovat spolupráci s potenciálními partnery ze státního sektoru, byznysu i dalších oblastí.



První kroky pro spolupráci s odlišnými aktéry

- 1 Vyjasnit si cíle, kterých chce síť dosáhnout,
- 2 zjistit si o potenciálním partnerovi pro spolupráci klíčové informace předem,
- 3 promyslet strategii prvního oslovení,
- 4 teprve poté navázat první formálnější kontakt.

Ačkoliv první tři kroky mohou znít poměrně banálně a samozřejmě, mnoho sítí je při navazování spolupráce podcení nebo úplně přeskočí. Stejně jako opomíjí fakt, že je v každé fázi spolupráce, tedy nejen během prvního kontaktu a dialogu, zásadní naslouchat partnerovi a snažit se pochopit nejen jeho potřeby, ale také zájmy či limity. Nezřídka se pak spolupráce nevydaří nebo vážne, byť měla potenciál úspěchu.

ZAPOJOVÁNÍ NOVÝCH ORGANIZACÍ DO EVROPSKÉ SÍTĚ



eurodad
european network on
debt and development

Projekt Umbrella

Navrhli jsme, jak do Eurodad lépe a udržitelně integrovat nové členské organizace z jižní, střední a východní Evropy

S evropskou sítí pro rozvoj a oddlužení chudých zemí Eurodad jsme završili realizaci čtyřletého projektu "Posílení institucionální, provozní a reprezentační kapacity sítě Umbrella". Eurodad je evropská síť šesti desítek organizací, která usiluje o to, aby byl finanční systém na celosvětové a evropské úrovni demokraticky kontrolovaný, ekologicky udržitelný, přispíval k vymýcení chudoby a zajišťoval lidská práva pro všechny. Naší prací jako Glopolis bylo podpořit dlouhodobé zapojení deseti nových členských organizací zejména ze střední a východní Evropy do Eurodad.

Co jsme pro Eurodad v projektu Umbrella zajistili v roce 2022



Průzkum mezi novými členy hodnotící kapacity a plány vytvořené díky jejich zapojení do Eurodad,



přípravu a **koordinaci** měsíčních **schůzek** pracovní skupiny pro posilování sítě,



začleňování nových členů do aktivit Eurodad i do činnosti této skupiny,



sestavení komplexní **závěrečné zprávy** o udržitelnosti rozšířené sítě Eurodad.



DemNet



Udržitelnost mezinárodních sítí

Eurodad je vysoce odbornou sítí zaměřenou na složité změny politických procesů na evropské i celosvětové úrovni. Současně usiluje o členy ze všech evropských zemí i z řad menších organizací s omezenými kapacitami. Ve zprávě připravené pro management, pracovní týmy i členské organizace Eurodad jsme shrnuli zkušenosti z Umbrella projektu, vyhodnotili konkrétní nástroje a doporučili další kroky, které podpoří dlouhodobé zapojení nových členů.

Osmero doporučení pro udržitelné zapojení členů:

1. Posilovat sítě při plánování a realizaci akčních plánů i v každodenní práci týmů a managementu Eurodad.
2. Vytvářet příležitosti pro členské organizace, aby se mohly účastnit společných advokačních a dalších aktivit sítě, vč. jejich finančního zajištění a podpory jejich komunikace na národní úrovni.
3. Podpořit členské organizace, aby dokázaly lépe prioritizovat, vyhodnocovat náročnost akcí a lépe zaměřit své omezené kapacity.
4. Lépe propojovat globální a EU úroveň s tou národní, aby členské organizace lépe rozuměly tématům Eurodad, mohly využít své zkušenosti a zároveň spolupráce zohledňovala národní specifika.
5. Provázet tvorbu akčních plánů sítě s tvorbou akčních plánů členských organizací, aby mohly spolupráci zahrnout do svých priorit, rozpočtů a zajistit si další zdroje.
6. Osobní vztahy a interakce tváří v tvář jsou živnou půdou pro posilování sítě.
7. Pravidelně sdílet aktuality od členských organizací a podnikat další „drobné“ komunikační kroky, aby se poznávaly i mimo složité koordinační procesy.
8. Podporovat členské organizace při získávání zdrojů pro zapojení do sítě zprostředkováním kontaktů, grantových výzev a zahrnutím rozpočtu na posílení sítě do rozpočtu členských organizací i rozpočtu Eurodad, kdykoliv se naskytne příležitost.

“Glopolis se skutečným nasazením podporuje občanskou společnost. Jeho role při tvorbě nové strategie Umbrella proto byla jasná – prohloubit a udržet zapojení našich – starých i nových – členských organizací v síti.”

Jean Saldanha, ředitelka Eurodad



GLOPOLIS V ČASE



PODĚKOVÁNÍ

Těm, kdo tvoří Glopolis

Správní rada

Ladislav Červenka, Martin Ehl,
Jana Matesová (do března 2022),
Libor Winkler (do března 2022),
Martin Hudeček (od května 2022),
Lukáš Pokorný, Kateřina Churtajeva
(od září 2022), Ondřej Kopečný
(od září 2022)

Dozorčí rada

Tomáš Bílý, Jan Kára, Vendula Menšíková

V roce 2022 s námi ještě úzce spolupracovali:

Jan Blažek, Lucie Škopková, Tomáš Pokorný,
Jana Horáková, Inka Bartošová, Helen Lenda,
Kristina Papoušková, Ľuboš Repka,
Daniela Vrbová

Tým Glopolis



Petr Lebeda



Jana Miléřová



Blanka Mouralová



David Ondráčka



Ivan Lukáš



Karel Buchta



Valérie Čížková



Jitka Hausenblasová



Marek Trošok



Kateřina Hájková



Ingrid Dečmanová

Za finanční podporu

Lepší podmínky pro neziskový sektor



Přechod k udržitelnosti



Strategický rozvoj neziskových sítí



Zapojování nových organizací do evropské sítě



Za extra pomoc

Lepší podmínky pro neziskový sektor

Věnek Bonuš, Martina Břeňová, Ondřej Čákl, Miroslav Crha, Jakub Černý, Vít Dostál, Jan Dupák, Ilona Fábry, Magda Faltová, Jean-Marie Fardeau, Lenka Felcmanová, Zuzana Fišerová, Anca Florian, Jana Francírková, Hana Fungačová, Tin Gazivoda, Roman Haken, Pavel Havlíček, Marek Havrda, Lenka Hečková, Waltraud Heller, Kateřina Heroutová, Adéla Horáková, Eva Horelová, Barbora Chrzová, Vlastimil Jura, Jan Kamenický, Josef Karlický, Anna Kárníková, Tomáš Knaibl, Joanna Knight, Petra Kolínská, Ondřej Kopečný, Tamara Kováčová, Lukáš Kraus, Štěpán Kravák, Andrea Krchová, František Kučera, Jiří Kulich, Klára Šimáčková, Laurenčíková, Morris Lipson, Petr Lovětínský, Sabina Malcová, Ekaterina Mandova, Eva Mariničová, Jan a Marie Maryškovi, Jana Maussen, Alexandra McGehee, Vendula Menšíková, Veronika Móra, Marie Laure Muchery, Alexandrina Najmowicz, Giada Negri, Thuy Dieu Nguyen, Ondřej Pašek, Tereza Pospíšilová, Pavel Příbyl, Silvie Pýchová, Aleš Sedláček, Ionut Sibian, Jitka Silárszká, Marta Smolíková, Hana Stelzerová, Aron Suba, Kateřina Svíčková, Katarína Šrámková, Pavel Trantina, Michala Traplová, Jolana Turnerová, Tomáš Urban, Oldřich Vágner, Eva Valentová, David Valouch, Roy Virah-Sawmy, Tereza Vohryzková, Daniel Vondrouš, Hana Votradovcová, Miriam Vránová, Pavlína Žáková

Přechod k udržitelnosti

Kateřina Bohuslavová, Julie Borovcová, Jana Brodani, Ladislav Červenka, Martin Dvořák, Martin Ehl, Pavel Havlíček, Pavel Herot, Dan Heuer, Martin Hudeček, David Janků, Ondřej Janků, Martin Klofanda, Vojtěch Kotecký, Jana Matesová, František Marčík, Marie Marková, Václav Nekvapil, Daniel Nevařil, Veronika Němcová, Martina Patočková, Lukáš Rolf, Eva Svobodová, Klára Smolová, Pavel Šašínský, Radek Špicar, Ondřej Šikl, Vladimír Študent, Viktor Třebický, Julian Toth, Radek Váňa, Libor Winkler

Strategický rozvoj neziskových sítí

Michael Adamec, Dennis Arends, Robert Basch, Vera Bécser, Igor Blažević, Martina Břeňová, Claudia Giampietri, Zuzana Čačová, Matúš Horvatovič, Pavlína Hořáková, Ondřej Liška, Zsófia Makádi, Sabine Palatin, Marie Peřinová, Renáta Scheili

Zapojování nových organizací do evropské sítě

Kolegům z evropské platformy Umbrella, zejména Maruša Babnik, Cécilia Gondard, Joe Inwood, Daniel Kaba, Jean Saldanha, Nicola Scherer, Jeronimo Ruiz Victoria

.. a pro celý Glopolis

Helena Čížková, Šárka Kortanová, Stanislava Palečková, Viktorie Tenzerová, Tomáš Trnobranský.

FINANČNÍ PŘEHLED

Výsledovka (v Kč)

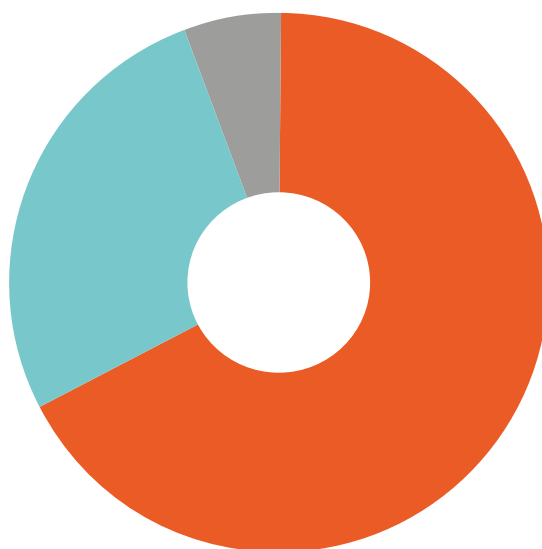
Náklady	6 446 000	Výnosy	6 448 000
Spotřebované nákupy a nakupované služby	3 219 000	Výnosy projektů (provozní dotace)	4 703 000
Osobní náklady	2 892 000	Tržby za vlastní výkony a zboží	1 745 000
Ostatní náklady	335 000		
Výsledek			2 000

Rozdělení nákladů mezi projekty



- 35 % Strategický rozvoj neziskových sítí
- 33 % Lepší podmínky pro neziskový sektor
- 23 % Přechod k udržitelnosti
- 9 % Zapojování nových organizací do evropské sítě

Zdroje financování



- 67 % Soukromé nadace
- 27 % Zakázky
- 6 % Veřejné zdroje EU

KONTAKTY

Pro více informací či v případě zájmu o spolupráci kontaktujte:



**LEPŠÍ PODMÍNKY PRO
NEZISKOVÝ SEKTOR**

Jana Miléřová

jmilerova@glopolis.org



**PŘECHOD FIREM
K UDRŽITELNOSTI**

Ivan Lukáš

lukas@glopolis.org



**STRATEGICKÝ ROZVOJ
NEZISKOVÝCH SÍTÍ**

Jitka Hausenblasová

hausenblasova@glopolis.org

)(glopolis