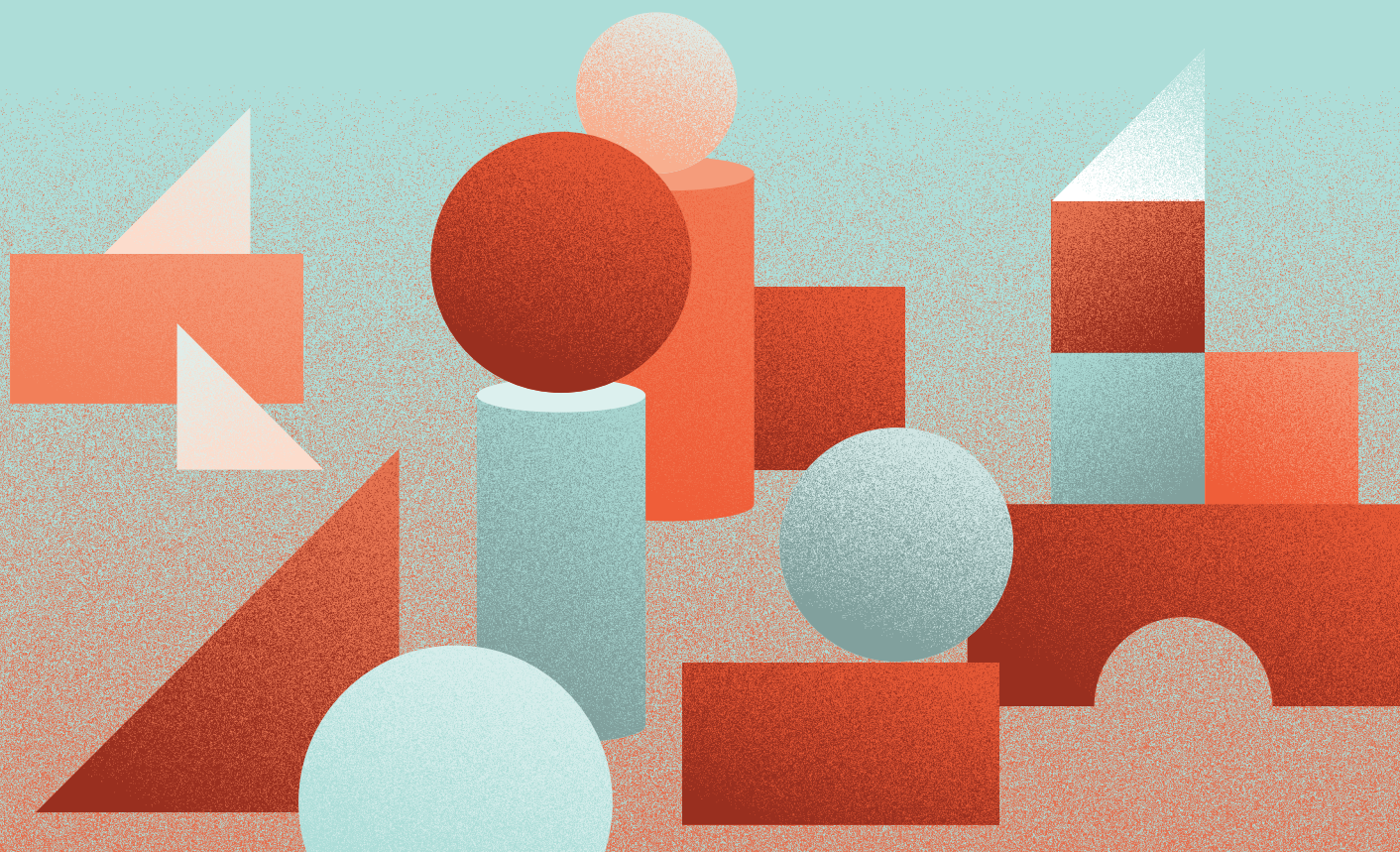
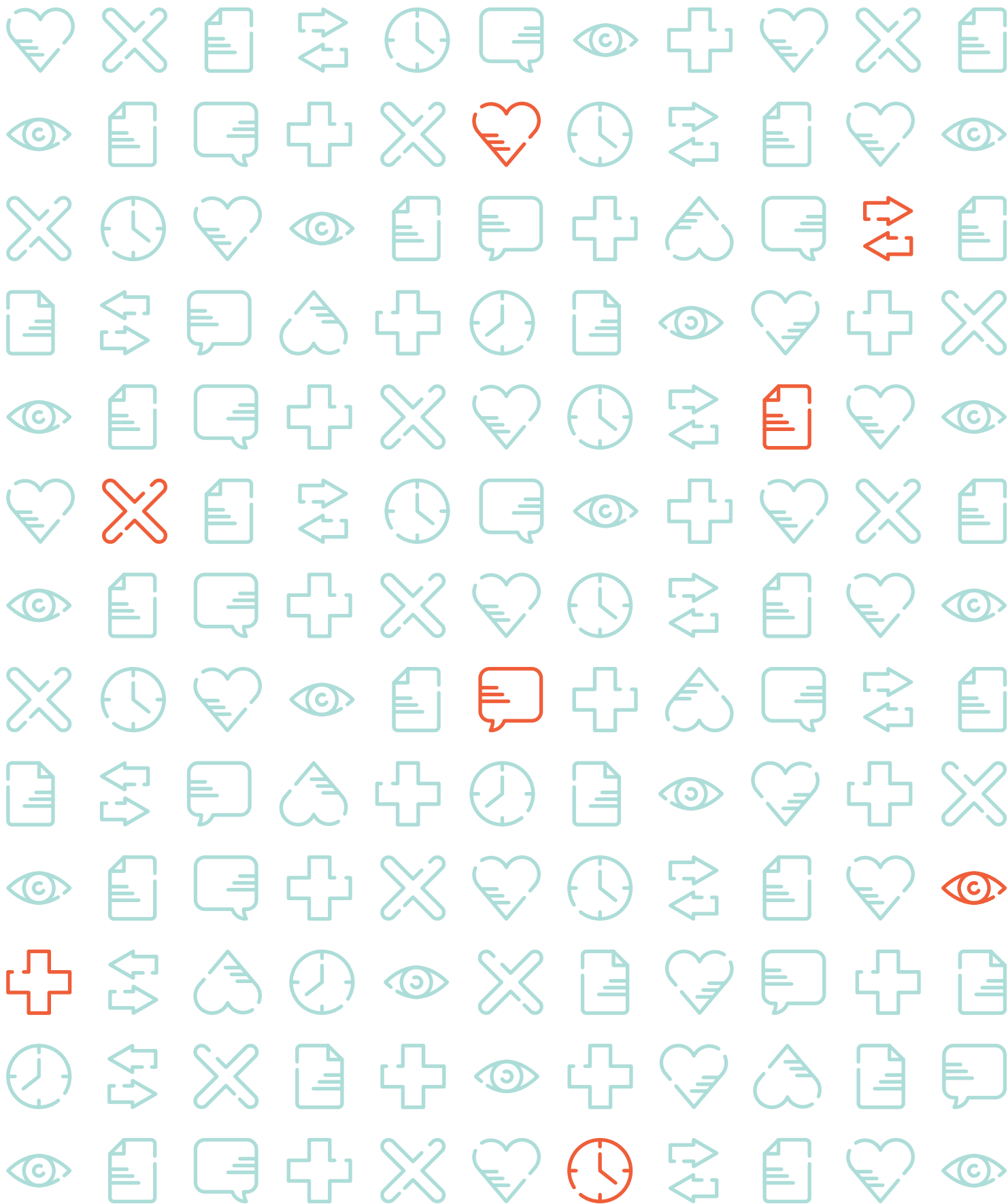


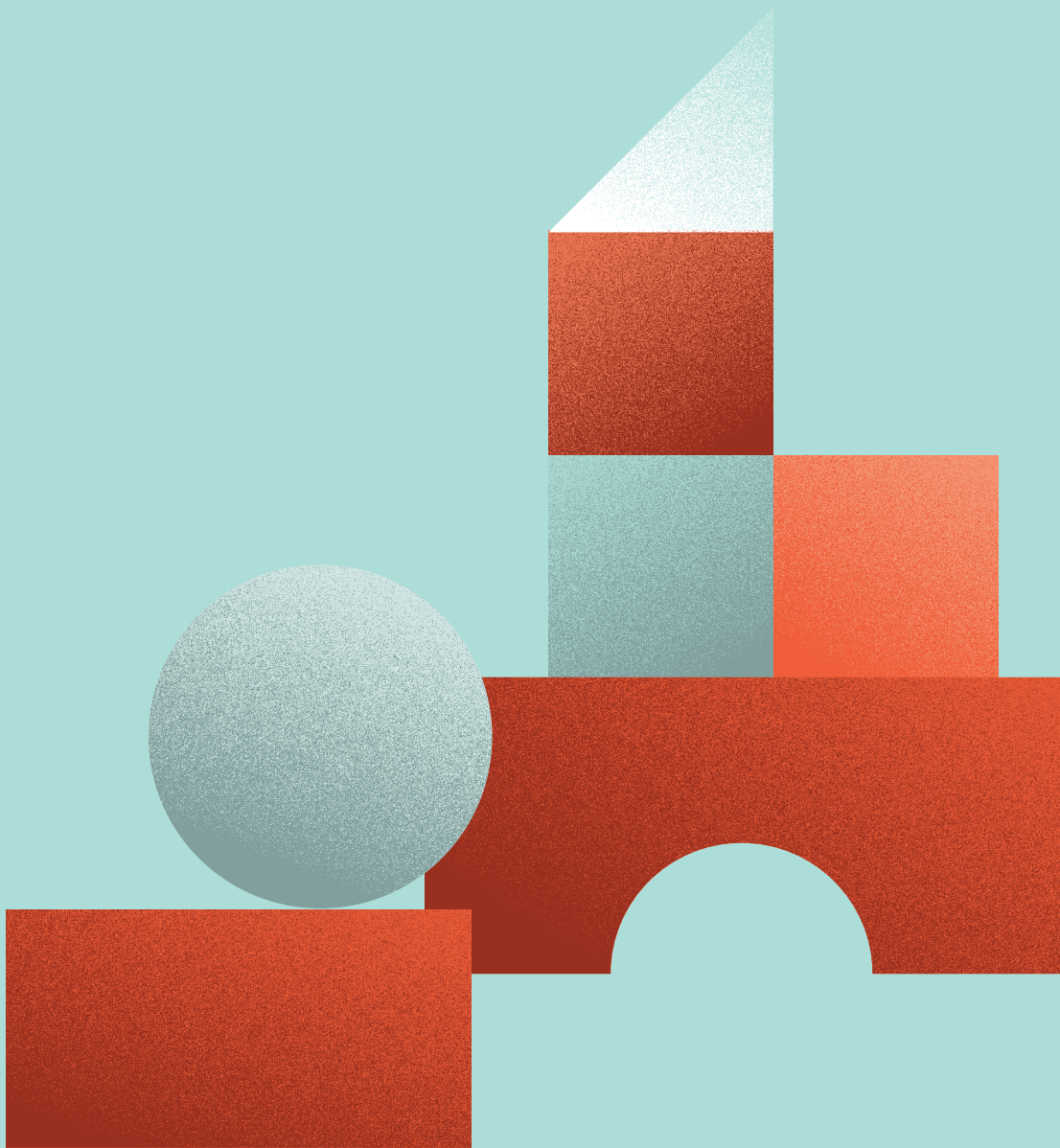
Výroční zpráva 2021

)) glopolis





Výroční zpráva 2021



Obsah

PEVNÉ VZTAHY PŘEČKAJÍ I KRIZI	4
NAŠE VIZE A POSLÁNÍ	6
DĚKUJEME TĚM, KTEŘÍ NÁS PODPOŘILI	8
NAŠE PRÁCE V ROCE 2021	12
Investice do udržitelnosti: Vytváříme zázemí pro cestu firem k udržitelnému podnikání	12
NeoN: Koordinujeme sítě neziskových organizací a zlepšujeme prostředí pro neziskový sektor v ČR	14
Stronger Roots: Podporujeme spolupráci sítí neziskových organizací s odlišnými skupinami v Česku, Maďarsku a na Slovensku	17
Eurodad: Zapojujeme neziskové organizace ze střední a východní Evropy do utváření spravedlivého finančního systému ve světě	20

Pevné vztahy přečkají i krizi

Milí přátelé,

osobní setkávání je pro organizaci, která propojuje lidi, sítě a sektory, klíčové. Druhý rok pandemie nám k nim mnoho příležitostí opět sebral. Potvrdil však, že vztahy vybudované před krizí krizi přečkají. Kde existuje základ v podobě sdílené vize, funkční spolupráce, důvěry či přátelství, tam se komunikace a koordinace adaptují i ve změněných podmínkách. Vzájemný respekt, solidarita a důvěra napříč různými skupinami se ukazují jako zásadní aktivum v čím dál proměnlivějším světě, jež proto chceme dál rozvíjet ještě silněji.

Navzdory lockdownům a cestovním omezením se nám v roce 2021 podařilo pokračovat v podpoře spolupráce mezi platformami neziskovek a jejich okolím v Česku, na Slovensku, v Maďarsku i na úrovni celé EU. Navíc jsme rozběhli nový program spolupráce neziskových organizací a expertů – Investice do udržitelnosti. Ten má postupně pomoci nastoupit cestu transformace k udržitelnosti i jiným firmám než těm velkým.

Síť sítí neziskových organizací NeoN se etablovala jako silnější partner pro státní správu, mimo jiné

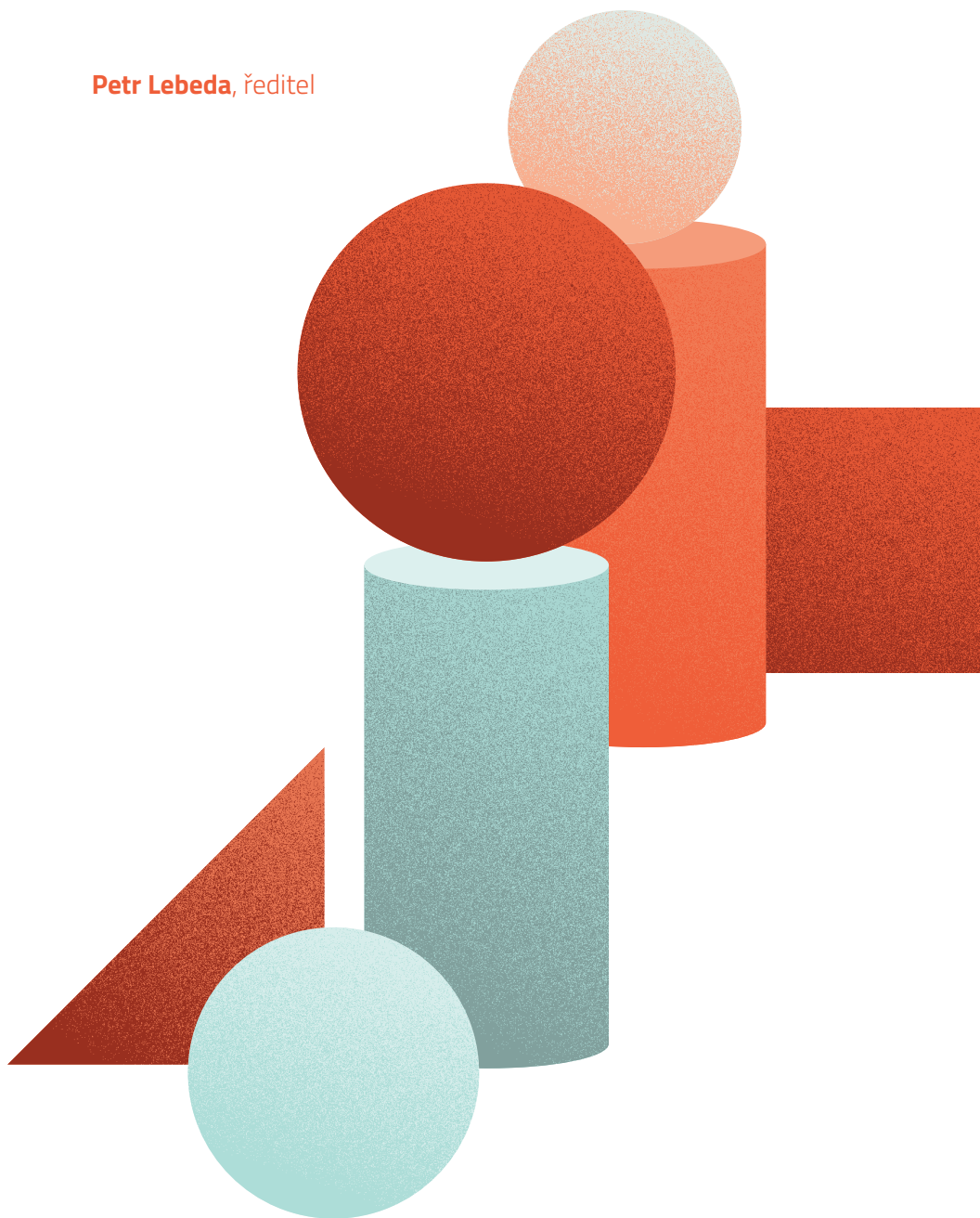
aktivní spolupřevorbu vládní strategie pro spolupráci s neziskovým sektorem. V mezinárodním programu Stronger Roots jsme sítím neziskových organizací nabídli školení a reflexi jejich devíti projektů podpořených programem, díky nimž jsme usadili i náš vlastní koncept síťové spolupráce. Analytickou podporu jsme též poskytli evropské síti Eurodad, zejména v oblasti udržitelnosti spolupráce s novými členskými organizacemi.

Vedle toho jsme se na začátku roku rozhodli využít období omezenějších aktivit a projít důkladnějším vnitřním procesem strategického plánování. Upravili jsme svou vizi a poslání. Definovali víceleté strategické i podrobnější roční cíle. Navrhli přesnější metriku, jak sledovat jejich průběžné dosahování. To vše je základem pro zlepšení a zintenzivnění naší komunikace a také fundraisingu v letošním roce.

Nebyl to jednoduchý proces ani rok, proto chci poděkovat všem kolegům a kolegyním v týmu, našim vstřícným partnerům v Česku i v Evropě, správná a dozorčí radě i všem dalším, kdo nám

byli v roce 2021 nápomocní. Válka na Ukrajině dále tlačí na polarizaci společnosti. Věřím, že s pozitivní energií (i díky koordinovanějším aktivitám neziskového sektoru a výsledku voleb, otevřenému srdci a sdílení know-how pro spolupráci) je s vaší pomocí zvládneme.

Petr Lebeda, ředitel



Naše vize a poslání



JSME GLOPOLIS — analytické a sít'ovací centrum

s 18 lety zkušeností z výzkumu, vzdělávání, sledování a vyjednávání o veřejných politikách a koordinace v neziskovém sektoru.



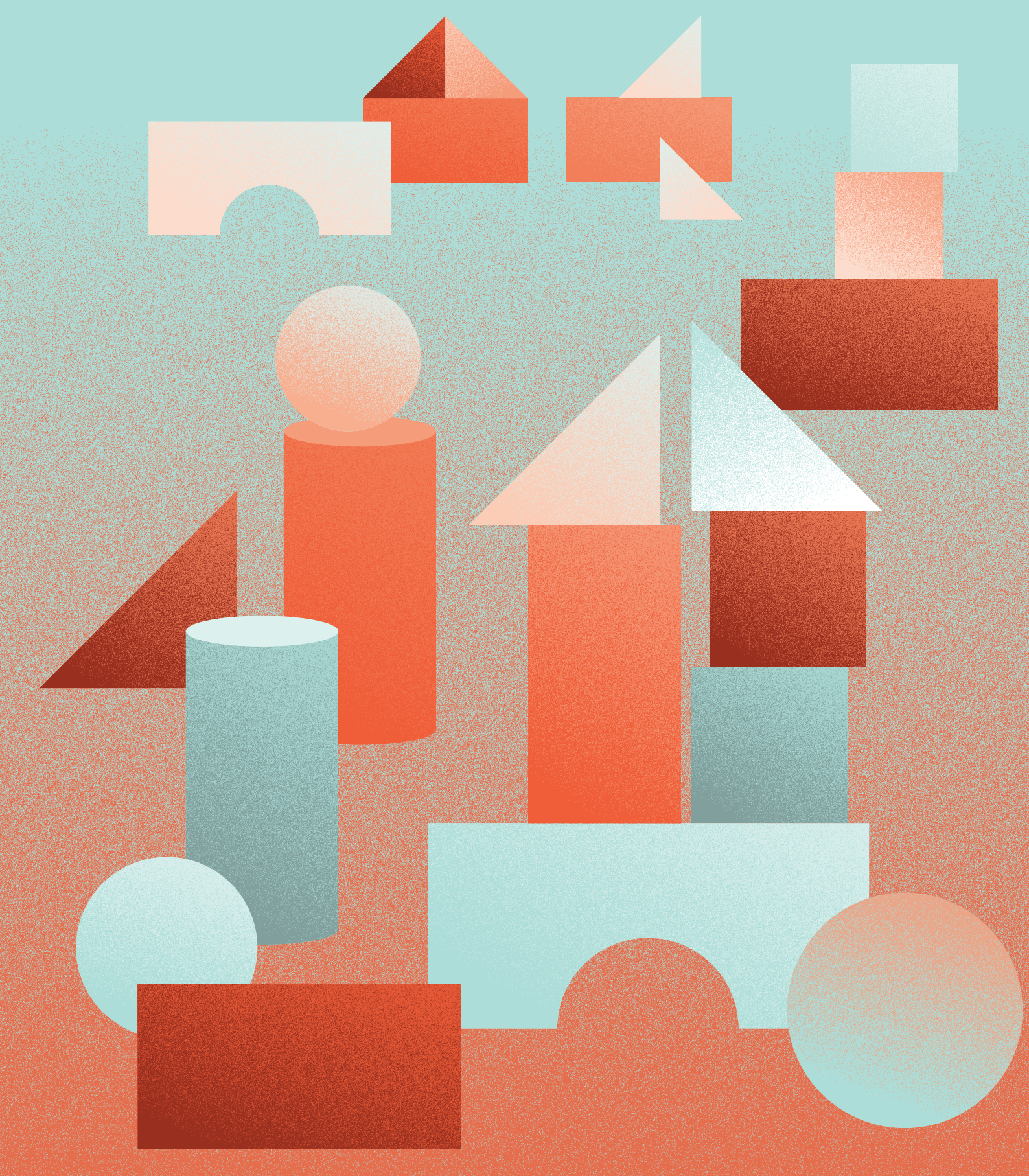
Naší vizí je spolupracující společnost,

v níž rozdílní lidé spolupracují ve veřejném zájmu, a jež pro takovou spolupráci zajišťuje příznivé prostředí.



Naším posláním je propojovat lidi a organizace,

aby lépe spolupracovali pro udržitelnou demokracii. Vyhledáváme a rozšiřujeme pole sdílených aspirací neziskových organizací, státní správy, politiků a firem a zapojujeme je do řešení společných výzev.



Glopolis v roce 2021 v číslech



Publikovali jsme praktický **Navigátor**, který ukázal cestu k efektivnější strategické komunikaci více než **400 neziskovým** organizacím (NNO).



Společně jsme bránili pokusům státu a politiků omezovat zapojení neziskovek do veřejného rozhodování, jejich fungování a financování a zprostředkovali jsme **společný postup v 13 kauzách**.



Přes 80 expertů a „srdcařů“ ze **30 firem, neziskovek a státních institucí** jsme zapojili do diskusí o udržitelném podnikání (ESG), včetně **3 odborné zaměřených kulatých stolů**.



Vydali jsme **10 odborných publikací** zaměřených na udržitelné podnikání firem.



S 9 českými, maďarskými a slovenskými neziskovými platformami jsme dokončili projekty, které jim pomohly se posunout ve spolupráci s odlišnými skupinami ve svém okolí. Poskytli jsme jim finanční podporu v celkové výši **142 tisíc eur** a každé platformě průměrně **30 hodin** na rozvoj a vzdělávání.



V rámci evropské sítě Eurodad jsme pomáhali zapojovat **10 nových organizací** ze střední a východní Evropy do utváření spravedlivého finančního systému ve světě.



V týmu 12 lidí jsme hospodařili s **5 milionovým rozpočtem**.

Výsledovka

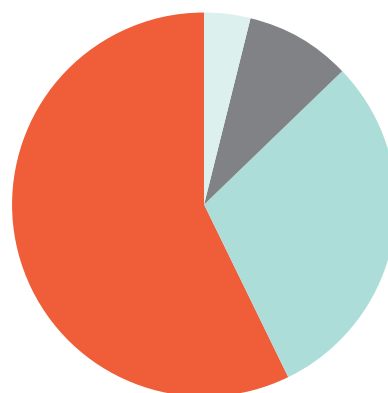
Náklady (v tis. Kč)	5 164
Spotřebované nákupy a nakupované služby	2 465
Osobní náklady	2 609
Ostatní náklady	90
Výnosy (v tis. Kč)	5 185
Výnosy projektů (provozní dotace)	3 627
Přijaté příspěvky (dary)	130
Tržby za vlastní výkony a zboží	1 428
Výsledek (v tis. Kč)	21

ROZDĚLENÍ NÁKLADŮ MEZI PROJEKTY



- **13 %** Eurodad
- **25 %** Zakázky a služby
- **30 %** Stronger Roots
- **32 %** NeoN

ZDROJE FINANCOVÁNÍ



- **4 %** Ostatní zahraniční veřejné zdroje
- **9 %** Veřejné zdroje EU
- **30 %** Zakázky a ostatní
- **57 %** Soukromé nadace

Děkujeme těm, kteří nás podpořili



Extra poděkování

Speciálně bychom chtěli poděkovat ještě následujícím lidem, bez jejichž extra času, energie a pomoci bychom rok 2021 tak dobře nezvládli:

Michael Adamec
Maruša Babnik
Inka Bartošová
Robert Basch
Vera Bécser
Hannah Brejnholt

Ondřej Čákl
Zuzana Čáčová
Ladislav Červenka
Helena Čížková
Hana Fungačová
Cécilia Gondard

Dan Hauer
Dora Hlaváčová
Adéla Horáková
Pavčina Hořáková
Nikola Hořejš
Pavčina Hořejšová
Karel Höfer
Martin Hudeček
Joe Inwood
Vlastimil Jura
Daniel Kaba
Miki Kashtan
Josef Karlický
Tomáš Knaibl
Petra Kolínská
Ondřej Koutský
Tamara Kováčová

Lukáš Kraus
Andrea Krchová
František Kučera
Jiří Kulich
Klára Laurenčíková
Helen Lenda
Ondřej Liška
Zsófia Makádi
Sabina Malcová
Jan a Marie Maryškovi
Jana Maussen
Vendula Menšíková
Libor Mertl
Alexandra McGehee
Marie Laure Muchery
Petra Musilová
František Nejedlý

Rosamund Oliver
Sabine Palatin
Marie Peřinová
Pavel Přibyl
Silvie Pýchová
Tomáš Rákos
Luboš Repka

Jean Saldanha
Renáta Scheili
Aleš Sedláček
Nicola Scherer
Marta Smolíková
Hana Stelzerová
Ondrej Škvarenina

Lucie Tenzerová
Viktorie Tenzerová
Pavel Trantina
Viktor Třebický
Jolana Turnerová
Tomáš Urban
Oldřich Vágner

Jeronimo Ruiz Victoria
Roy Virah-Sawmy
Daniel Vondrouš
Hana Votradovcová

SPRÁVNÍ RADA

Ladislav Červenka
Martin Ehl

Jana Matesová
Libor Winkler

Martin Potůček
Lukáš Pokorný

DOZORČÍ RADA

Tomáš Bílý

Jan Kára

Vendula Menšíková

TÝM GLOPOLIS

Petr Lebeda
Jana Miléřová
Jitka Hausenblasová
Marek Trošok

Jana Horáková
Kateřina Vrbová
Tomáš Pokorný
Ingrid Dečmanová

Valérie Čížková
Jan Blažek
Karel Buchta
Lucie Škopková

Naše práce v roce 2021

Investice do udržitelnosti: Vytváříme zázemí
pro cestu firem k udržitelnému podnikání

Co jsou to ESG investice?

Investice, které zohledňují **3 nefinanční rozměry podnikání** – dopad na **životní prostředí, respekt k sociálním hodnotám a kvalitu řízení**.

V březnu 2021 jsme společně s RSJ odstartovali projekt **Investice do udržitelnosti**. Vybudovali jsme síť odborníků a „srdcařů“ z neziskových organizací, firem i státní správy, která hledá způsoby, jak pomoci transformaci zejména menších českých firem.

ZMAPOVALI JSME POTŘEBY I PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE KONKRÉTNÍCH FIREM:

- Uspořádali jsme **3 kulaté stoly**, jichž se zúčastnilo celkem cca **30 firem**, jejich asociací a expertů na ESG. Diskutovali jsme nad tématy měření přínosu ESG, výkonnosti investic do ESG a vlivu současných makrotrendů na udržitelné podnikání.
- Realizovali jsme kvalitativní **průzkum mezi průkopnickými firmami v oblasti ESG**, jehož výsledky pomohly lépe nasměrovat další priority projektu.
- V **6 případových studiích** jsme zachytili příběhy o „průkopnících ESG“.
- Připravili jsme základní podobu informačního webu zaměřeného na ESG, kterou dále rozvíjíme (www.udrzitelne-podnikani.cz).

O čem jsou příběhy průkopníků udržitelného podnikání, které jsme sepisovali:

CPI Property Group vydali první „zelené dluhopisy“ v České republice

CPI Property Group je investorská skupina, která se věnuje všem třem oblastem ESG. Cesta k udržitelnosti je zakotvená ve **firemní filozofii**. V ESG vidí příležitost k růstu firmy v budoucnu, jakož i k levnějšímu zelenému financování svých investic. Cíle a postupy v této oblasti pravidelně konzultují s odborníky. Do své strategie zahrnuli **snížení emisí skleníkových plynů a spotřeby vody** do roku 2030. Podporují místní komunity a zavázali se, že do roku 2024 budou nakupovat 100 % elektřiny z obnovitelných zdrojů. Aktivně podporují ženy ve vedení a bojují proti diskriminaci a nerovnostem.

Děkujeme firmám, které se s námi podělily o své zkušenosti, aby inspirovaly ostatní:

Mattoni využívá principů cirkularity

Mattoni je rodinná firma, ve které se obecná snaha zanechat naši planetu udržitelnou pro další generace setkává s potřebou zachovat přírodní zdroje pro **pokračování rodinné tradice**. Jako výrobce nealkoholických nápojů nejprve usiloval o zavedení systému vratných obalů. Postupně firma dospěla ke komplexnímu přístupu – **cirkularitě**. Navrhla systém, který kombinuje užití ekologického designu, efektivní sběr zálohovaných lahví a důslednou recyklaci všech obalových materiálů do roku 2030. Dalšími prioritami jejich ESG strategie je biologická diverzita, uhlíková neutralita a omezení spotřeby zdrojů.



NeoN: Koordinujeme sítě neziskových organizací a zlepšujeme prostředí pro neziskový sektor v ČR

NeoN, neformální síť sítí neziskových organizací (NNO), v roce 2021 završila 3 roky své existence. Zaměření spolupráce odráží aktuální politickou a regulatorní situaci a potřeby zapojených organizací. Hlavním cílem se postupně stalo **udržení a vylepšení prostředí, v němž neziskové organizace mohou fungovat** – hlavně ty, které se aktivně zapojují do obhajoby veřejných zájmů a fungování veřejné správy.

K TOMU JSME V ROCE 2021 PŘÍSPĚLI PROSTŘEDNICTVÍM TĚCHTO AKTIVIT:

- Připravovali jsme **Strategii spolupráce veřejné správy s NNO 2021–2030**, která si klade za cíl zlepšovat společenské klima pro činnost neziskových organizací a podporovat partnerství veřejné správy a neziskového sektoru.
- Koordinovali jsme zástupce neziskových organizací v klíčové Radě vlády pro NNO a v jejím rámci např. spoluvytvářeli **metodiku participace** pro transparentní zapojení zástupců neziskových organizací do poradních orgánů státní správy.
- Prostřednictvím **20 vydaných newsletterů** jsme pravidelně informovali neziskové organizace a partnery o společných prioritách neziskového sektoru, **před parlamentními volbami** o předvolebních vyhlídkách a jejich klíčových tématech pro volební programy. Zpracovali jsme analýzy výsledků voleb a koaliční smlouvy.
- Připravili a šířili jsme **Navigátor pozitivní komunikace** o inovativních a inspirativních zkušenostech neziskových organizací při získávání podpory skeptické části veřejnosti.
- Organizovali jsme širší podporu pro **13 společných kauz (tzv. „oranžových výzev“)**, např. pro změnu exekučního systému, při nominacích do mediálních rad či proti navrhovanému stavebnímu zákonu.

Co je NeoN

NeoN tvoří 15 oborových sítí, které zastupují více než 400 neziskových organizací a 3 významné organizace. Věnují se vzdělávání, boji proti korupci, migraci, rovnosti žen a mužů, životnímu prostředí a dalším oblastem. Společně usilují o **demokracii, odpovědnou veřejnou správu, odolnou občanskou společnost a udržitelný rozvoj** postavený na lidských právech.

Glopolis inicioval vznik NeoN. Zajišťuje jeho zázemí, koordinaci a rozvoj. V prioritních tématech sledujeme příslušné procesy v legislativě a exekutivě. Připravujeme potřebné analýzy, organizujeme výměnu názorů, tvorbu společných stanovisek a postupů a podporujeme vyjednávání se státní správou.

Příběhy naší spolupráce kolem NeoN a jak to (zatím) dopadlo:

Usilujeme o transparentnost a smysluplnost Národního plánu obnovy

Přípravy Národního plánu obnovy (NPO) pro získání extra unijní podpory na obnovu po pandemii a urychlení zelené a digitální transformace se i přes snahu řady expertů a státní správy potýkaly s **nekonceptností**, politickým lobbyingem a lepením děr v rozpočtu. Společně jsme apelovali na poslance i ministerstva kvůli **absenci veřejné debaty** i slabému transformačnímu charakteru plánu. Navrhovali jsme **konkrétní změny projektů i procesu**. Výsledek zůstává kontroverzní, ale ve 40členném **Výboru pro NPO** jsou díky spolupráci kolem NeoN **4 zástupci** za neziskový sektor. Máme tak větší možnost prosazovat milníky pro transparentnost a smysluplné, proveditelné projekty.

Hodnotíme stav právního státu a prostředí pro neziskový sektor do evropských zpráv

Evropská komise každoročně sestavuje **Zprávu o právním státě v EU** (tzv. EU Rule of Law Report), jež hodnotí justiční systém, protikorupční rámec, pluralitu médií a další instituce pro demokratickou kontrolu, vč. podmínek pro občanskou společnost. Připravili jsme společný příspěvek NeoN **pro veřejnou konzultaci** ke zprávě za rok 2020 i podklady za rok 2021. Zúčastnili jsme se i konzultací se zástupci Evropského hospodářského a sociálního výboru. S Asociací pro mezinárodní otázky a Světem neziskovek jsme zpracovali stínovou zprávu pro European Civic Forum (ECF) a Civic Space Watch, která se soustředí na hodnocení prostředí pro občanský sektor ve vybraných zemích EU, vč. **doporučení pro Evropskou komisi**.



*Děkujeme všem sítím a organizacím,
které společně s námi vytváří
spolupracující neziskový sektor:*

Strategické setkání NeoN,
Český Krumlov.
Autorka: Jana Milěřová



Stronger Roots: Podporujeme spolupráci sítí neziskových organizací s odlišnými skupinami v Česku, Maďarsku a na Slovensku

Mezinárodní program na podporu **spolupráce** sítí neziskových organizací se zástupci odlišných profesních, zájmových a názorových skupin pokračoval i v roce 2021.

CO SE V PROGRAMU V ROCE 2021 PODAŘILO:

- Všech 9 podpořených sítí organizací **navázalo kontakty nebo zintenzivnilo komunikaci** s důležitými aktéry v jejich tématu, jako jsou církve, obce či vězeňská služba, některé se posunuly k **užší spolupráci** s nimi.
- Všech 9 podpořených sítí organizací prošlo do větší či menší míry **vnitřní konsolidací**, ať už se týkala sjednocení přístupu všech členských organizací k partnerům sítě, zavedení formální struktury a procesů nebo posíleného know-how a kompetencí uvnitř sítě.
- Lépe jsme porozuměli povaze a nuancím spolupráce **různých sítí s odlišnými stakeholdery** a zpracovali jsme základ vlastní metodologie, již vydáme jako 2 publikace v příštím roce.

Co je program Stronger Roots

Program realizujeme v mezinárodním konsorciu s Nadací OSF, Nadáciou otvorenej spoločnosti a nadací NIOK. V Česku, Maďarsku a na Slovensku podporujeme granty, vzájemným sdílením a expertízou sítě neziskových organizací z různých odborných, geografických a společenských oblastí, aby **efektivně spolupracovaly s partnery s odlišným pohledem** na věc, jako jsou stát, firmy, církve, samospráva, média

či odlišné voličské skupiny. Program staví na myšlence, že konstruktivní dialog a aktivní spolupráce s odlišnými skupinami omezuje polarizaci společnosti a přispívá k **větší odolnosti** neziskového sektoru, a to jak na úrovni jednotlivých organizací, tak na úrovni jejich sítí, koalic, pracovních skupin. Poznatky ze spolupráce s odlišnými skupinami shromažďujeme, abychom je mohli sdílet s dalšími zájemci.

Jaké jsou příběhy projektů, které jsme podpořili, a co se v nich povedlo:

Maďarské nevládní organizace budují silnější vztahy s firmami

Neziskovým organizacím v Maďarsku se díky grantu z programu Stronger Roots podařilo **změnit způsob, jakým uvažovaly o spolupráci se soukromým sektorem**. Při mapování potřeb firem zjistily, že spolupráce s firmami nemusí obnášet jen žádosti o financování a psaní děkovných dopisů. Místo toho se zaměřily na budování pevnějších a strategičtějších partnerských vztahů. Vytvořily online platformu, kde nabízí své služby a produkty firmám. „*Jsme opravdu vděční, že jsme se mohli zúčastnit programu Stronger Roots. Zejména pro nás byly užitečné workshopy. Projekt nám dal základ pro naši další činnost,*“ říká Balázs Cseh z Charity Compass Foundation.

„Jsme opravdu vděční, že jsme se mohli zúčastnit programu Stronger Roots. Zejména pro nás byly užitečné workshopy. Projekt nám dal základ pro naši další činnost.“

„Účast v programu Stronger Roots nám pomohla vylepšit způsob, jakým pracujeme.“

Zlepšení spolupráce různorodých aktérů v oblasti českého vězeňství

Členská základna Asociace organizací v oblasti vězeňství (AOOV) je poměrně různorodá a pokrývá široké spektrum témat. Organizace v ní zastoupené již několik let řešily svůj vztah se strategickým partnerem – Generálním ředitelstvím vězeňské služby ČR. Díky grantu se jim podařilo sladit názory, definovat priority a především sjednotit postoj ke Generálnímu ředitelství. Shodly se na cestě **konstruktivní spolupráce** místo kritiky a mediálního nátlaku. To zlepšilo i vztah Generálního ředitelství směrem k Asociaci – začalo ji brát jako odborného partnera, na kterého se lze v případě potřeby obrátit. Svědčí o tom i společný pilotní projekt na vytvoření kontaktních míst pro rodiny odsouzených v době pandemie, který umožnil virtuální kontakt s jejich blízkými. „*Účast v programu Stronger Roots nám pomohla vylepšit způsob, jakým pracujeme,*“ hodnotí zástupce AOOV.



Setkání grantistů v Brně.
Autor: Tomáš Princ

Eurodad: Společně s neziskovými organizacemi ze střední a východní Evropy usilujeme o spravedlivý finanční systém ve světě

Jsmo dlouholetým členem Eurodad – evropské sítě organizací pro rozvoj a oddlužení. Ta usiluje o demokraticky řízený a udržitelný finanční a hospodářský systém, který povede k vymýcení chudoby a zajištění lidských práv pro všechny. V rámci 4letého projektu Umbrella **podporujeme rozšíření členské základny Eurodad** zejména o organizace ze střední a východní Evropy a jejich **udržitelné zapojení do společných aktivit**. I díky naší práci se Eurodad rozrostl z 50 na 60 neziskových organizací z 29 evropských zemí.

NA ČEM JSME V ROCE 2021 PRACOVALI:

- Připravili jsme **studii** o přístupech k udržitelnému zapojení členů do Eurodad. Pro nové partnery jsme připravili **online workshop** o možnostech spolupráce, **dotazníkové šetření** a osobní **setkání v Bruselu** s expertními týmy Eurodad.
- Pomáhali jsme koordinovat **pracovní skupinu** Eurodad pro posilování sítě. Z poznatků a analýz jsme připravili řadu **doporučení** pro zlepšení spolupráce Eurodad s novými členy.
- Podíleli jsme se na vytváření **znalostní platformy** (Knowledge Management Platform). Jedná se o klíčový online nástroj pro sdílení znalostí a šíření informací, který pomáhá se začleňováním nových členů do Eurodad.



The Network strengthening workshop,
říjen 2021, Brusel.
Autorka: Emy De Nardi, Eurodad

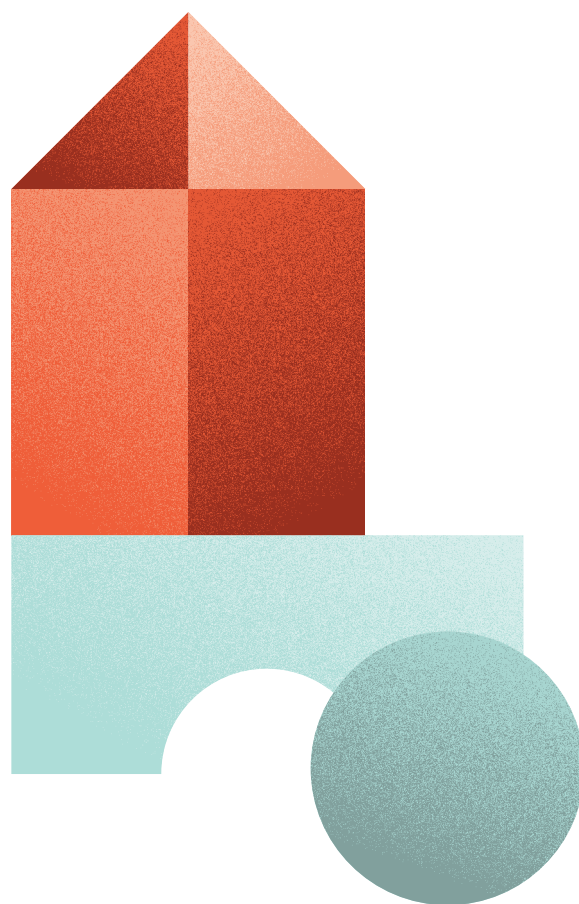
Bez férovějšího řešení zadlužení chudých zemí se nepodaří ani globální zelená transformace

Podpořili jsme globální kampaň „**Klimatické spravedlnosti bez dluhové spravedlnosti nedosáhneme**“. Společné prohlášení podepsalo více než 240 organizací z 5 kontinentů. Signatáři v něm požadují od světových vůdců, národních vlád i soukromých a veřejných finančních institucí zajištění klimatického financování, které nebude vytvářet další dluhy zranitelných

komunit v rozvojových zemích. Cílem bylo především upozornit na to, že země globálního Jihu nesou největší břímě dopadů klimatické změny, které jsou ale primárně důsledkem činnosti globálního Severu. Díky mediální kampani *#ClimateDebtJustice* se podařilo oslovit 9 milionů lidí na celém světě.



Výroční zpráva 2021



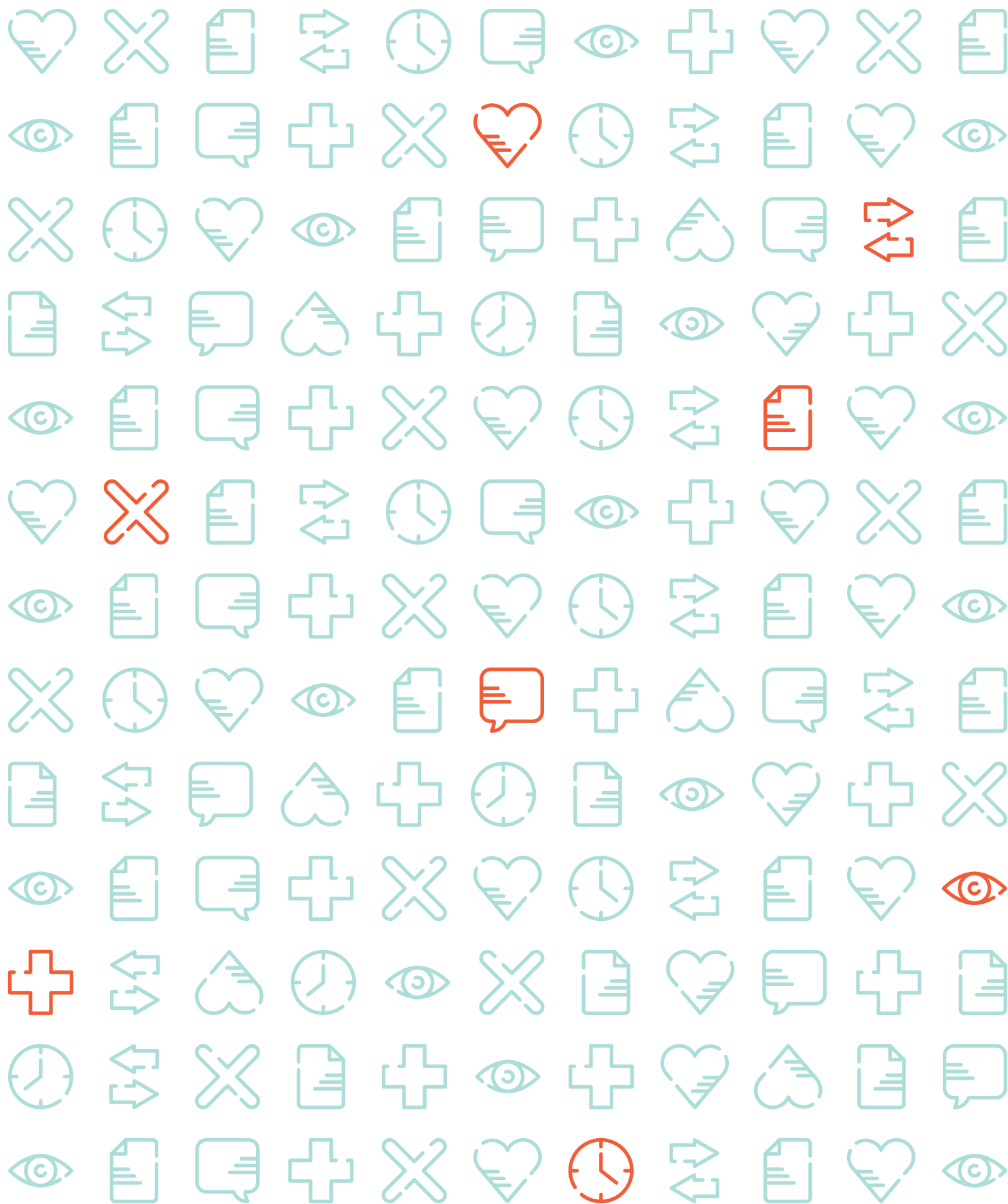
Výroční zpráva Glopolis 2021

Vydal: Glopolis

Text výroční zprávy: Glopolis

Fotografie: archiv Glopolis

Grafická úprava, sazba a ilustrace: Eva Chmelová



)) glopolis

